



Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa – Ano Base - 2022

Elaborado por: COIRC (Coordenadoria de Integridade, Riscos e Conformidade).

Atualizada em 31/05/2023



Sumário

MENSAGEM DA ALTA ADMINISTRAÇÃO DA COMPANHIA DE ENTREPOSTOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO	3
1. APRESENTAÇÃO	4
2. IDENTIFICAÇÃO DA CEAGESP	5
POLÍTICAS PÚBLICAS	6
3. INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS	6
4. MISSÃO, VISÃO E VALORES	9
5. POLÍTICAS PÚBLICAS DA CEAGESP	10
6. METAS RELATIVAS AO DESENVOLVIMENTO DE ATIVIDADES QUE ATENDAM OS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS	23
7. RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS	27
8. IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS	29
9. COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES	30
GOVERNANÇA CORPORATIVA	31
10. GOVERNANÇA CORPORATIVA – ATIVIDADES DESENVOLVIDAS E ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS	31
11. POLÍTICAS PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA	33
12. ESTRUTURA DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS	35
13. GERENCIAMENTO E FATORES DE RISCO	36
14. METODOLOGIA E GESTÃO DE RISCOS	37
15. FATORES DE RISCO	38
REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES E CONSELHEIROS	41



Mensagem da Alta Administração

O processo de amadurecimento e evolução das atividades de transparência no âmbito das empresas estatais vêm evoluindo cada vez mais no Brasil e, devido ao inciso I, art. 8º, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, cujo teor foi reproduzido nos incisos I e III do art. 13, do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, há a obrigatoriedade de elaboração da Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa, subscrita pelos Conselhos de Administração das Empresas Estatais.

Dessa forma, é com grande satisfação que apresentamos a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo (Ceagesp), que é uma empresa Pública Federal, sob forma de Sociedade Anônima, criada pelo Ofício nº 110/69 - CODEC (Conselho de Defesa dos Capitais do Estado), devido à fusão da Cagesp (Cia. de Armazéns do Estado de S.P.) e do Ceasa (Centro Estadual de Abastecimento).

A CEAGESP representa importante elo para o escoamento das safras de produtos hortigranjeiros e de abastecimento da população. Sua atuação é ampliada por seus armazéns, que apoiam os produtores de grãos e reforçam o compromisso da empresa na esfera do abastecimento.

Por fim, destacamos que, em 2023, a CEAGESP deixou de integrar o Ministério da Economia e passou a ser vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar. Este fato ajudará a fomentar novas políticas públicas no âmbito do Abastecimento do nosso país.

Jamil Yatim

Diretor-Presidente da CEAGESP



Apresentação

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Companhia de Entrepostos e Armazéns Gerais de São Paulo (Ceagesp) é um documento subscrito pelo Conselho de Administração da Ceagesp que demonstra os compromissos da Cia para alcançar os objetivos das Políticas Públicas, em atendimento ao interesse coletivo.

Cabe destacar que a Constituição Federal de 1988, em seu inciso VIII, do artigo 23, trata da competência comum entre a União, Estados, Distrito Federal e Municípios para fomentar a produção agropecuária e organizar o abastecimento alimentar, atividades inerentes à Ceagesp, principalmente quanto à questão do abastecimento alimentar.



Identificação da Ceagesp

Em atenção ao disposto no art. 8º, incisos I e VIII, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, o Conselho de Administração subscreve a presente Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa referente ao ano base de 2022.

DADOS GERAIS:

CNPJ: 62.463.005/0001-08.

Sede: São Paulo – S.P.

Tipo de Estatal: Empresa Pública.

Acionista Controlador: União.

Tipo Societário: Sociedade Anônima.

Tipo de Capital: Fechado.

Abrangência de atuação: Estadual (S.P.).

Sector de atuação: Entrepotagem e Armazenagem.

E-mail: ceagesp@ceagesp.gov.br

Audidores Independentes

Russell Bedford GM Auditores Independentes S/S.

CRC: 2RS5460/O-0 “T” SP.

Responsável Técnico: Roger Maciel de Oliveira.

CPF: XXX.384.350-XX.

E-mail: roger@russellbedford.com.br

ADMINISTRAÇÃO:

Membros do Conselho de Administração, subscritores da Carta Anual:

Newton Araújo Silva Júnior – CPF: XXX.621.351-XX.

Presidente

Alano Roberto Santiago Guedes - CPF: XXX.014.705-XX.

Membro

João Claudio de Lima - CPF: XXX.826.838-XX

Membro

João Edegar Pretto – CPF: XXX.904.220-XX

Membro

Membros da Diretoria Executiva:

Jamil Yatim - CPF XXX.686.288-XX.

Diretor Presidente

José Lourenço Pechtoll – CPF: XXX.200.678-XX.

Diretor Técnico e Operacional.

Hamilton Ribeiro Mota - – CPF: XXX.483.488-XX.

Diretor Administrativo e Financeiro.



Interesse público subjacente às atividades empresariais

A Ceagesp é uma empresa pública federal, sob a forma de sociedade anônima, com sede, administração e foro localizados na Avenida Doutor Gastão Vidigal, 1.946, na cidade de São Paulo.

Juntamente com as Unidades descentralizadas no interior do Estado de São Paulo, somam-se 13 unidades armazenadoras ativas, e 13 entrepostos, considerando a sede, na capital paulista.

COMPETÊNCIA ESTATUTÁRIA DA CEAGESP:

- guardar e conservar mercadorias de terceiros, em armazéns, silos e frigoríficos, executando serviços conexos e praticando também quaisquer atos pertinentes aos seus fins e na forma da legislação em vigor, emitir recibos de depósitos, conhecimentos de depósitos e "Warrants" das mercadorias armazenadas;
- instalar entrepostos para, sob a sua administração, no âmbito do sistema estadual do abastecimento, permitir o uso remunerado de seus espaços a terceiros que visem a comercialização dos produtos do agronegócio, executando ainda serviços conexos e praticando quaisquer atos pertinentes aos seus fins;
- qualificar pessoal para atuar na área de abastecimento alimentar e do agronegócio;
- elaborar estudos e pesquisas para subsidiar o estabelecimento de padrões oficiais de classificação, rotulagem e embalagens de produtos agropecuários do agronegócio,
- manter serviços de informação de mercado;
- permitir ou conceder, a terceiros, o uso remunerado de áreas ou unidades para finalidades diversas que, por inviabilidade mercadológica estejam sem condições de exploração das atividades constantes dos incisos I e II, do art. 4 do Estatuto Social;
- explorar as áreas de propriedade da Companhia que não estejam permitidas ou concedidas a terceiros;
- prestar serviço de pulverização e controle de pragas agrícolas, e também testes e análises técnicas qualitativas de transgenia.



Interesse público subjacente às atividades empresariais

A CEAGESP atua para que toda a produção do campo (frutas, verduras, legumes, grãos, flores e plantas) e da pesca (peixes e frutos do mar) alcance todos os brasileiros com regularidade e qualidade por meio de duas atividades principais de negócio: entrepostagem e armazenagem.

Entrepostagem:

A CEAGESP concede os espaços dentro de seus entrepostos, por meio de licitações, para que seus clientes (produtores rurais, empresas, cooperativas, entre outros) comercializem seus produtos no atacado e no varejo.

Também disponibiliza espaços direcionados para prestação de serviços e outros negócios que funcionam como apoio à comercialização principal, assim como bancos, restaurantes, lanchonetes, farmácias, lojas de embalagens, entre outros, por meio de licitações ou autorizações.

Além da disponibilização de espaços, a CEAGESP é responsável pela administração e manutenção dos entrepostos e presta serviços de apoio à comercialização dos produtos, como cotação de preços, cartilha de classificação de hortigranjeiros, controle de qualidade, entre outros.

Armazenagem

A CEAGESP firma contratos com os seus clientes (empresas, produtores rurais, cooperativas, entre outros) para o armazenamento de produtos nas suas unidades armazenadoras.

O estoque abrange itens como grãos e cereais (milho, soja, trigo, entre outros), açúcar, *pellets*, entre outros, e é realizado principalmente a granel, em sacos e/ou *bags*.

Além das atividades de recepção, expedição e armazenamento, a CEAGESP oferece aos seus clientes serviços de apoio para padronização dos grãos e cereais, como classificação, limpeza, secagem, tratamento fitossanitário. Também oferece serviços de emissão de recibos de depósitos, conhecimento de depósitos e “Warrants” das mercadorias armazenadas.

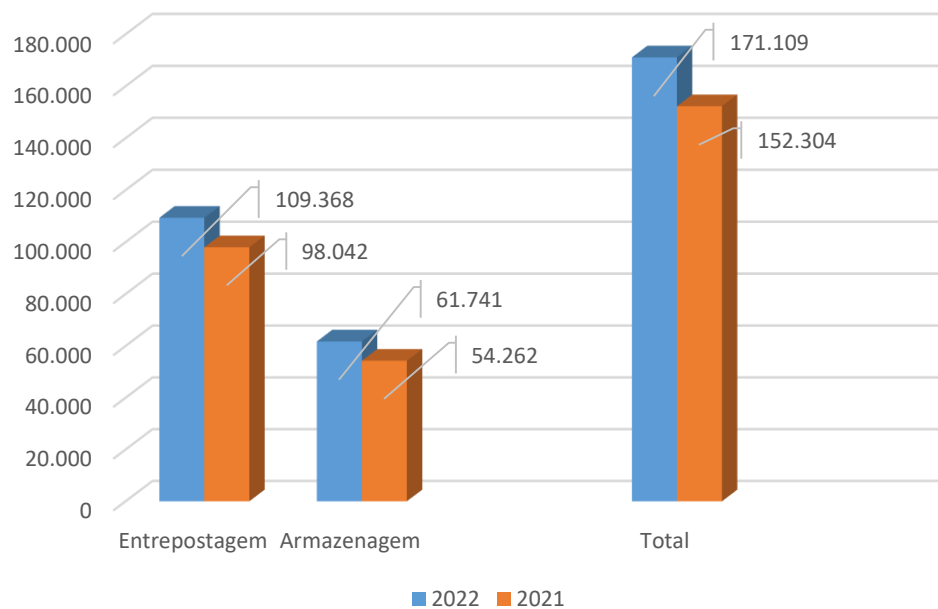


Interesse público subjacente às atividades empresariais

A Receita Operacional Bruta para as áreas de entrepostagem e armazenagem juntas foi de R\$ 171,109 milhões em 2022, dos quais:

- a entrepostagem foi responsável por 64% da receita bruta e,
- a armazenagem foi responsável por 36% da receita bruta.

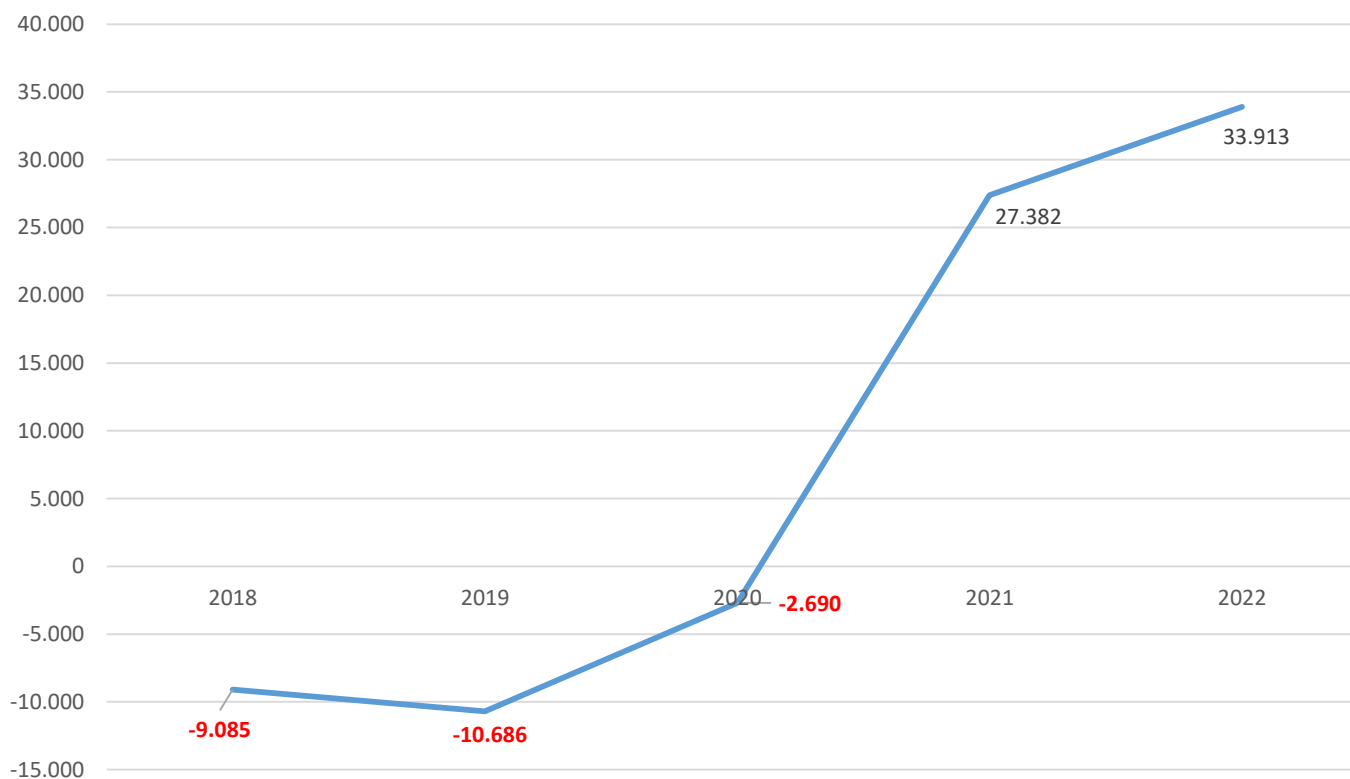
RECEITA OPERACIONAL BRUTA



Fonte: Demonstrações contábeis 2022.

A evolução do resultado da Companhia nos últimos 5 exercícios demonstra um Lucro Líquido de R\$ 33,913 milhões em 2022.

EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS NOS ÚLTIMOS 5 ANOS



Fonte: Demonstrações contábeis 2022.



Missão, Visão e Valores

No Mapa Estratégico vigente, a Ceagesp assume dentro da perspectiva de clientes o compromisso com a Sociedade como um de seus pilares, com foco no objetivo de garantir o abastecimento, e ampliar o controle da qualidade dos produtos comercializados. Esse compromisso pode ser observado na Missão e Visão e Valores da Companhia.

Mapa Estratégico

MISSÃO	Contribuir para o abastecimento agroalimentar da Sociedade.		VISÃO	Conquistar a excelência na prestação de serviços, tornando-se referência internacional no abastecimento alimentar.	
FINANCEIRAS	Reduzir despesas e aumentar receitas		Otimizar os espaços de infraestrutura e o seu retorno financeiro		Estimular o uso de tecnologias que reduzam custos.
CLIENTES	Otimizar os espaços das unidades	Introduzir a participação no mercado de e-commerce		Incentivar atividades que reforcem o compromisso da empresa com a sociedade	Ampliar o controle da qualidade dos produtos comercializados
PROCESSOS INTERNOS	Aperfeiçoar a infraestrutura de apoio para fornecedores e permissionários	Estimular a inovação	Incrementar o uso de tecnologias e rastreabilidade nos processos visando ganho de tempo e diminuição de custo	Aprimorar a segurança da informação e implementar a LGPD	Estimular a preservação ambiental
APRENDIZADO E CRESCIMENTO	Incrementar a comunicação entre as áreas		Estimular rodízio de colaboradores entre áreas afins		Estabelecer um cronograma anual de treinamento
VALORES					
ÉTICA	Integridade	Compromisso com a sociedade e qualidade dos serviços prestados	Transparência	Responsabilidade social e ambiental	Valorização das pessoas



POLÍTICAS PÚBLICAS DA CEAGESP

A Ceagesp firmou compromisso com gerações futuras inserindo em sua agenda a temática da Sustentabilidade.

Foram estimados objetivos de interação com seus *stakeholders*, ações de sustentabilidade voltadas às áreas sociais e para áreas ambientais.

O trabalho de sustentabilidade vem sendo intensificado a cada ano.

A seguir, apresentamos os dados referentes ao exercício de 2022 sobre:

- ações para interação com *stakeholders*: **consulta de frete, boletim informativo diário e trabalho da Seção de Controle de Qualidade Hortigranjeira (SECQH);**
- de sustentabilidade social e ambiental: **Banco Ceagesp de Alimentos, Associação de Apoio à Infância e Adolescência Nossa Turma e Trabalho de Reciclagem e Aproveitamento de Resíduos.**



SERVIÇO DE CONSULTA DE FRETE:

GUIA CEAGESP
Lista dos comerciantes que atuam no Entrepasto Terminal São Paulo

Canal do
PERMISSIONÁRIO
(acesso restrito aos comerciantes da CEAGESP)

Transparência &
PRESTAÇÃO DE CONTAS

OUVIDORIA
Seu canal de diálogo com a CEAGESP!

CAMINHONEIRO
Serviço de consulta de frete e sugestões



A Ceagesp implementou em setembro de 2021 no portal da internet — ceagesp.gov.br , uma nova ferramenta direcionada aos caminhoneiros que utilizam o Entrepasto Terminal de São Paulo. O serviço recebeu o nome de **Consulta Frete** e tem o objetivo de facilitar o contato entre caminhoneiros e permissionários que precisem contratar fretes.

O Consulta Frete funciona de modo simples e objetivo.

Permissionário:

Publica sua demanda no Canal do Permissionário, na opção “Cadastro Frete”, localizada no menu lateral esquerdo do canal. Em seguida, essa demanda fica visível no Consulta Frete para todos os caminhoneiros.

Caminhoneiro:

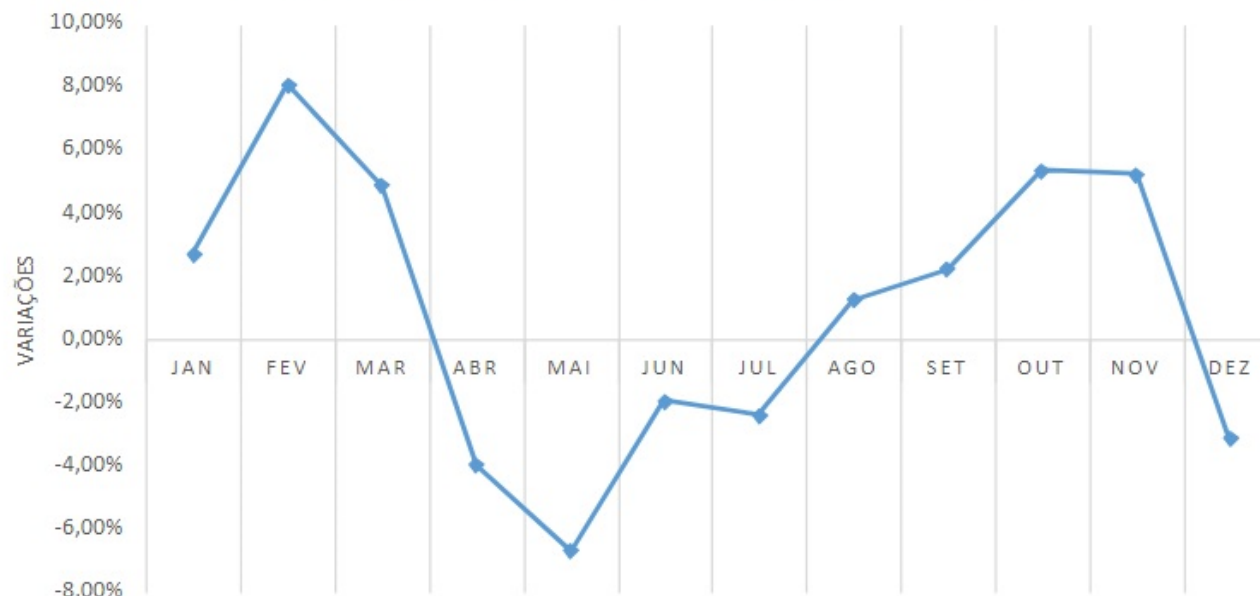
A ferramenta funciona como um anúncio classificado exclusivo para transporte de cargas. A ferramenta está disponível para os caminhoneiros na página inicial do Portal CEAGESP. Para encontrar os fretes que os permissionários estão demandando, basta clicar em Consulta Frete para ser direcionado ao serviço.



Boletim Informativo Diário:

No segmento de Entrepastagem as atividades de comercialização fornecem dados estatísticos para divulgação à sociedade – **BOLETIM INFORMATIVO DIÁRIO**. Esse boletim é utilizado como referência para a formação de preços do mercado atacadista com reflexos na comercialização em outros estados, bem como, servem de balizadores oficiais de políticas públicas, tais como compras institucionais, como a alimentação escolar, base para auditorias do Controle Interno Federal, entre outros.

EVOLUÇÃO DO ÍNDICE CEAGESP - 2022



Fonte: Seção de Economia e Desenvolvimento

O índice obtido da formação de preços é uma referência nacional para o abastecimento, por ser um indicador de variação de preços de frutas, hortaliças e pescado no atacado. Sua divulgação é mensal, e conta com 150 itens. Os dados de entrepostos servem de “termômetro” para que a administração acompanhe a comercialização, podendo utilizá-los na tomada decisões no caso de abertura de novos negócios ou áreas, precificação justa dos espaços, e também servem para políticas públicas de abastecimento. Essa ferramenta também é utilizada muitas vezes pela CGU - nas auditorias que envolvem preços de alimentos.



POLÍTICAS PÚBLICAS DA CEAGESP

O **HORTIESCOLHA** é um Programa de Políticas Públicas desenvolvido pela CEAGESP (Processo CEAGESP 003/2022) em parceria com a Escola Superior de Agricultura Luís de Queiroz (ESALQ/USP) com financiamento da Fundação de Amparo à Pesquisa no Estado de São Paulo (FAPESP) - 2010/52337-0, e Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) -407668/2012-8.

As ferramentas do Hortiescolha possuem a missão de apoiar os elos envolvidos no serviço de alimentação (gestores, nutricionistas, compradores, cozinheiros, estoquistas, etc.), durante o processo de aquisição, recebimento e utilização de frutas e hortaliças frescas: melhor época de compra, produto de melhor custo-benefício e requisitos mínimos de qualidade, promovendo diversidade na alimentação, melhor qualidade, com um menor custo e maior quantidade de alimento no prato.

As ferramentas e orientações para utilização são gratuitas e estão disponíveis para *download* no Portal da CEAGESP. Em 2022, 341 foram treinadas para utilização das ferramentas do Hortiescolha.





A **ESCOLA DO SABOR** é um Programa de Políticas Públicas desenvolvido pela CEAGESP, com foco em educação alimentar infantil, cujo objetivo é promover o consumo de frutas e hortaliças frescas através de atividades lúdicas, que aproximam as crianças da agricultura ao mostrar o caminho da produção ao consumo.

O material que contempla atividades lúdicas e orientações para utilização é gratuito e está disponível para *download* no Portal da CEAGESP.

Até 2022 foram desenvolvidos materiais lúdicos para 15 produtos.

escola do
SABOR



POLÍTICAS PÚBLICAS DA CEAGESP

EMBALAGEM NA MEDIDA é um Programa de Políticas Públicas que foi idealizado e desenvolvido através de parceria entre CEAGESP, Associação Brasileira de Embalagens (ABRE) e Associação Brasileira de Supermercados (ABRAS) - Processo CEAGESP 012/2023.

O projeto, que teve início em 2020 e foi lançado em 2023, objetiva reduzir as perdas de frutas e hortaliças frescas na cadeia de comercialização, através da utilização de embalagens de dimensões de base padronizadas e critérios de empilhamento, permitindo a composição de cargas mistas (embalagens de diferentes dimensões, diferentes materiais, contendo diferentes produtos), otimizando o processo logístico e reduzindo a perda de alimentos.

O material está disponível em: <http://www.embalagemnamedida.com.br>.

The infographic is a 3x3 grid of green and white panels. The top-left panel features the 'EMBALAGEM NA MEDIDA COM.BR' logo. The top-right panel shows a box of colorful eggs and text: 'Um programa de REDUÇÃO DE PERDAS para a cadeia de FLV'. The middle-left panel lists benefits: 'Ganhe tempo em logística', 'Ganhe eficiência operacional', and 'Reduza prejuízos!'. The middle-right panel shows stacked boxes of produce and text: 'Embalagens modulares para mais eficiência na distribuição de cargas mistas'. The bottom-left panel shows a stack of boxes and text: 'FABRICANTE DE EMBALAGENS Ofereça embalagens conforme especificações Embalagem na Medida'. The bottom-middle panel shows two diagrams of a pallet layout, one with a red 'X' and one with a green checkmark. The bottom-right panel has a circular logo 'PADRONIZADA PARA EMBALAGEM NA MEDIDA MENOS DESPERDÍCIO' and text: '3 COMPRADOR No pedido, especifique a necessidade das embalagens estarem conforme especificações Embalagem na Medida'. At the bottom, it lists sponsors: 'PATROCÍNIO Termotécnica' and 'APOIO abre, ABRAS, CEAGESP'. A QR code and contact information are also present.



POLÍTICAS PÚBLICAS DA CEAGESP

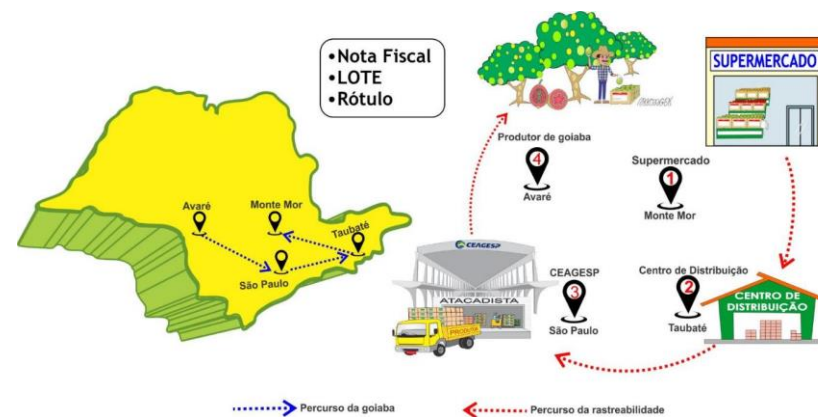
A **ROTULAGEM E RASTREABILIDADE** é um Programa de Políticas Públicas que aproxima o consumidor aos produtos.

A rastreabilidade é o primeiro passo para identificar o responsável pelo produto e as causas da ocorrência do problema, permitindo uma rápida solução e prevenção no futuro, além de punir quem não cumpre a lei, o que irá beneficiar a todos da cadeia produtiva, desde o produtor até o consumidor final.

A CEAGESP orienta tecnicamente produtores e comerciantes atacadistas para adequação da legislação de forma a atender os requisitos para rotulagem e rastreabilidade de frutas e hortaliças frescas, e também oferece suporte às ações relacionadas à rastreabilidade de produtos vegetais frescos para fins de monitoramento de resíduos de agrotóxicos em frutas e hortaliças comercializadas no ETSP da CEAGESP -Processo CEAGESP 077/2020.



O RÓTULO APROXIMA O CONSUMIDOR DO PRODUTOR!





DICAS DA SEMANA:

É um Programa de Políticas Públicas que contempla uma série de vídeos produzidos semanalmente pela CEAGESP, com o objetivo de promover o consumo de frutas e hortaliças frescas através da apresentação de curiosidades sobre a produção e comercialização (preços, sazonalidade e melhor época de compra), orientações para compra, armazenamento e consumo, informações sobre os benefícios nutricionais, dicas para uma alimentação saudável.

Em 2022 foram produzidos 20 vídeos.

Os vídeos e informações estão disponíveis para visualização no Portal da CEAGESP.



POLÍTICAS PÚBLICAS DA CEAGESP

A **COOPERAÇÃO TÉCNICA** firmada entre a CEAGESP e a Empresa Municipal Parque Tecnológico de Sorocaba (EMTS) formalizada através de Acordo de Cooperação Técnica - Processo CEAGESP 168/2021, possui a missão de desenvolver ações para a promoção do desenvolvimento agrícola e o acesso dos produtores rurais a novas tecnologias.

As ações envolvem os 12 municípios, na região de Sorocaba, que fazem parte do “Arranjos Produtivos Locais (APL) AgroTech” e possuem grande importância no abastecimento do ETSP da CEAGESP contribuindo percentualmente em quantidade comercializada com: 23% das frutas, 19,21% dos legumes, 4,24% dos diversos, 48,15% das verduras e 21,06% das flores e plantas ornamentais.

Em 2022 foram desenvolvidas diversas ações de capacitação, acompanhamento da produção e comercialização no mercado atacadista que possibilitaram o desenvolvimento de boletins semanais de acompanhamento de produtos comercializados pelo APL Agrotech no ETSP da CEAGESP.



Fonte: Seção do Centro de Qualidade Hortigranjeiro

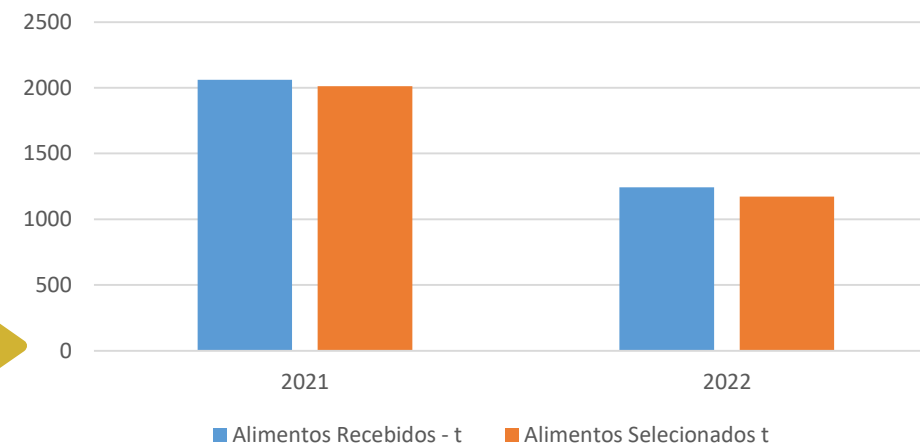


POLÍTICAS PÚBLICAS DA CEAGESP

No ano de 2022, os resultados do trabalho realizado pelo BCA do ETSP e das ações de doações de alimentos realizadas pelo ETSP e Unidades do interior:



Volume Recebido e Volume Distribuído - BCA - em toneladas - anos 2021 e 2022



Fonte: Seção de Sustentabilidade

Houve uma redução no ano de 2022 em relação ao ano de 2021, de 39,65% no volume de alimentos recebidos no BCA e uma redução de 40,77% no volume de alimentos selecionados



Associação de Apoio à Infância e Adolescência Nossa Turma

A Associação de Apoio à Infância e Adolescência Nossa Turma é uma organização social sem fins lucrativos, localizada dentro do ETSP, que proporciona às crianças e adolescentes em situação de risco social, moradores do entorno do entreposto, um espaço seguro para a socialização, onde o respeito e o resgate da cidadania são vivenciados no dia a dia.

No ano de 2022 a Associação formou 36 crianças que foram direcionadas para escolas Municipais infantis (EMEI's).

Proporcionou aulas de reforço, oficinas educativas e apoio psicológico para 52 crianças.

Atendeu 144 famílias, compostas por 4 integrantes em média, totalizando em torno de 560 pessoas.

Em parceria com o BCA (Banco Ceagesp de Alimentos), através do recebimento de FLV (frutas, verduras e legumes), a associação propiciou refeições balanceadas do ponto de vista nutricional.



36

Crianças formadas e direcionadas para escolas Municipais Infantis (EMEI's)



52

Crianças atendidas com aula de reforço, oficinas educativas e apoio psicológico



560

560 pessoas atendidas considerando que em média cada uma das 144 famílias atendidas têm 4 integrantes



Reciclagem em números:

Seção de Serviços de Apoio e Reciclagem (SESAR), através dos projetos de Reciclagem de Resíduos, cujo objetivo é reduzir o volume de material descartado e que seria enviado ao aterro sanitário.

Realiza ações visando o seu aproveitamento e, como consequência, gera economia e receita para a CEAGESP.

ANO / 2022 – Resultados apresentados em toneladas								
MÊS	Resíduo Comum	Reciclagem	B.C.A	Total Reciclagem	Total de resíduos	% Reciclagem	Economia R\$	Receita Reciclagem R\$
Janeiro	4.143,96	457,81	129,27	587,08	4.731,04	12,41%	183.394,40	35.000,10
Fevereiro	3.633,19	475,14	72,61	547,75	4.180,94	13,10%	190.220,98	33.622,40
Março	3.953,89	587,76	76,93	664,69	4.618,58	14,39%	230.831,55	48.245,90
Abril	3.320,86	462,21	81,64	543,85	3.864,71	14,07%	188.866,60	38.423,20
Mai	3.052,86	463,72	77,50	541,22	3.594,08	15,06%	187.953,26	40.411,60
Junho	3.112,49	376,12	119,02	495,14	3.607,63	13,72%	171.950,73	44.763,30
Julho	2.712,95	478,97	94,43	573,40	3.286,35	17,45%	199.128,63	58.991,30
Agosto	2.941,81	458,17	81,50	539,67	3.481,48	15,50%	187.414,98	41.488,20
Setembro	2.984,68	495,54	85,51	581,05	3.565,73	16,30%	201.785,30	41.148,90
Outubro	3.477,43	411,42	106,47	517,89	3.995,32	12,96%	179.851,29	33.177,90
Novembro	3.616,67	482,35	89,11	571,46	4.188,13	13,64%	198.454,91	39.683,30
Dezembro	4.754,43	506,28	131,19	637,47	5.391,90	11,82%	221.378,67	40.353,20
Total:	41.705,22	5.655,49	1.145,18	6.800,67	48.505,89		2.341.231,30	495.309,30

Fonte: Seção de Serviços de Apoio e Reciclagem



Economia com a Reciclagem:

O cálculo da Economia com a Reciclagem é feito com base nos valores que seriam pagos por toneladas à empresa contratada, caso o material reciclado fosse enviado ao Aterro Sanitário.

Receita de Reciclagem é o valor arrecadado através de boleto GRU (Guia de Recolhimento da União) ou depósito na conta da CEAGESP referente aos materiais recicláveis vendidos para terceiros.

Em 2022 o total de resíduos foi de 48.505,89 toneladas, desse total, 5.655,49 toneladas foi de material reciclado, mais 1.146,18 toneladas de alimentos doados ao BCA, gerando uma economia de: R\$ 2.341.231,30 e uma receita de R\$ 495.309,30.

O valor total de economia + receita foi de R\$2.836.540,60

MÊS	ANO / 2022 – em toneladas						
	B.C.A	Madeira	Palha	Pescado	Papelão	Caixa Plástica	Total
Janeiro	129,27	132,43	106,51	84,42	134,45	0	587,08
Fevereiro	72,61	97,67	157,34	103,39	116,74	0	547,75
Março	76,93	95,63	176,59	193,61	121,93	0	664,69
Abril	81,64	75,62	139,77	139,72	107,10	0	543,85
Mai	77,50	77,74	85,06	196,60	104,32	0	541,22
Junho	119,02	64,65	97,68	96,52	113,03	4,24	495,14
Julho	94,43	79,29	156,93	135,49	100,01	7,25	573,4
Agosto	81,50	96,63	71,77	181,04	101,14	7,59	539,67
Setembro	85,51	98,31	111,49	168,03	117,71	0	581,05
Outubro	106,47	106,9	65,99	131,22	107,31	0	517,89
Novembro	89,11	98,76	111,08	157,16	115,35	0	571,46
Dezembro	131,19	106,65	141,32	137,45	120,86	0	637,47
TOTAL:	1.145,18	1.130,28	1.421,53	1.724,65	1.359,95	19,08	6.800,67

Fonte: Seção de Serviços de Apoio e Reciclagem



Metas Relativas ao Desenvolvimento de Atividades que atendam aos objetivos de Políticas Públicas

Metas da CEAGESP para o exercício seguinte relacionadas ao atendimento de objetivos das políticas públicas

Área responsável	SECQH (Seção de Controle de Qualidade Hortigranjeira)				
Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Iniciativas	Investimento	Fórmula de cálculo	Meta Anual
Incentivar atividades que reforcem o compromisso da empresa com a Sociedade	Índice de cumprimento de plano de trabalho dos acordos firmados com instituições públicas e privadas	Cumprir plano de trabalho dos seguintes acordos de cooperação - Acordo de cooperação com Secretaria de Defesa Agropecuária do Ministério de Agricultura, Pecuária e Abastecimento - SDA/MAPA, - Acordo de cooperação com a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária – EMBRAPA, - Acordo de cooperação com a Empresa Municipal Parque Tecnológico de Sorocaba - EMPTS - APL Agrotech.	Não há	Etapas concluídas no período atual / Etapas Planejadas para o ano	80%



Metas Relativas ao Desenvolvimento de Atividades que atendam aos objetivos de Políticas Públicas

Metas da CEAGESP para o exercício seguinte relacionadas ao atendimento de objetivos das políticas públicas

Área Responsável	SESUS (Seção de Sustentabilidade)				
Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Iniciativas	Investimento	Fórmula de cálculo	Meta Anual
Incentivar atividades que reforcem o compromisso da empresa com a sociedade	Índice de doação de alimentos	<ul style="list-style-type: none">- Incrementar campanhas de doação- Buscar novas parcerias	Não há	$\frac{\text{Toneladas de alimentos doados no período atual} - \text{Toneladas de alimentos doados no mesmo período do ano anterior}}{\text{Toneladas de alimentos doados no mesmo período do ano anterior}}$	5%



Metas Relativas ao Desenvolvimento de Atividades que atendam aos objetivos de Políticas Públicas

Metas da CEAGESP para o exercício seguinte relacionadas ao atendimento de objetivos das políticas públicas

Área Responsável	DEMAN (Departamento de Engenharia e Manutenção)				
Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Iniciativas	Investimento	Fórmula de cálculo	Meta Anual
Estimular a preservação ambiental	Implantação de mercado livre de energia nas unidades do interior	<ul style="list-style-type: none">- Constituir comissão de estudo para implantação do projeto- Estudo do consumo médio de energia das unidades onde serão implantados esse sistema- Realização da contratação da empresa de consultoria e estudos preliminares de viabilidade- Realização do processo licitatório para a contratação de empresa e migração para o Mercado Livre de energia	Não há	Quantidade de unidades implantadas / Quantidade total de unidades a implantar	16%



Metas Relativas ao Desenvolvimento de Atividades que atendam aos objetivos de Políticas Públicas

Metas da CEAGESP para o exercício seguinte relacionadas ao atendimento de objetivos das políticas públicas

Área Responsável	DEMAN (Departamento de Engenharia e Manutenção)				
Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Iniciativas	Investimento	Fórmula de cálculo	Meta Anual
Estimular a preservação ambiental	Índice de redução do consumo de água/esgoto no ETSP	<ul style="list-style-type: none"> - Intensificar as manutenções periódicas por conta da precariedade das instalações - Implementar campanhas de conscientização - contratação de pesquisa de vazamentos não visíveis - Contratação de empresa para reparar os dutos com vazamentos constatados - Identificação de pontos estratégicos para setorização de consumo e instalação de novos hidrômetros - Análise de aproveitamento de água de chuva - Análise da necessidade e viabilidade de instalação do sistema de telemetria e a devida quantificação dos equipamentos necessários - Implantação de projeto piloto em um pavilhão dos HF's, com a substituição do hidrômetro do pavilhão, substituição do ramal de abastecimento do mesmo e implantação de hidrômetros em todos os boxes 	R\$ 98.000,00	(Despesa com água e esgoto do período atual - Despesa com água e esgoto do mesmo período do ano anterior) / Despesa com água e esgoto do mesmo período do ano anterior	- 1,50 %



RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

A fonte de recursos para custeio das políticas públicas, bem como os demais custeios e investimentos da Companhia são gerados pelos segmentos de entrepostagem e armazenagem de todas as unidades distribuídas pelo Estado de São Paulo. A Ceagesp, como empresa pública não dependente, não recebeu recursos da União no exercício de 2022.

A receita operacional bruta da Companhia fechou o exercício de 2022 com R\$ 171.109 milhões, enquanto em 2021, totalizou R\$ 152.304 milhões, destaca-se um aumento de **12,35%**, alavancada pelo aumento nas arrecadações das receitas de permissão e concessão remunerada de uso (entrepostagem) e serviços prestados pela armazenagem:

	01/01/2022 a 31/12/2022	01/01/2021 a 31/12/2021
Receita Operacional Bruta	171.109	152.304

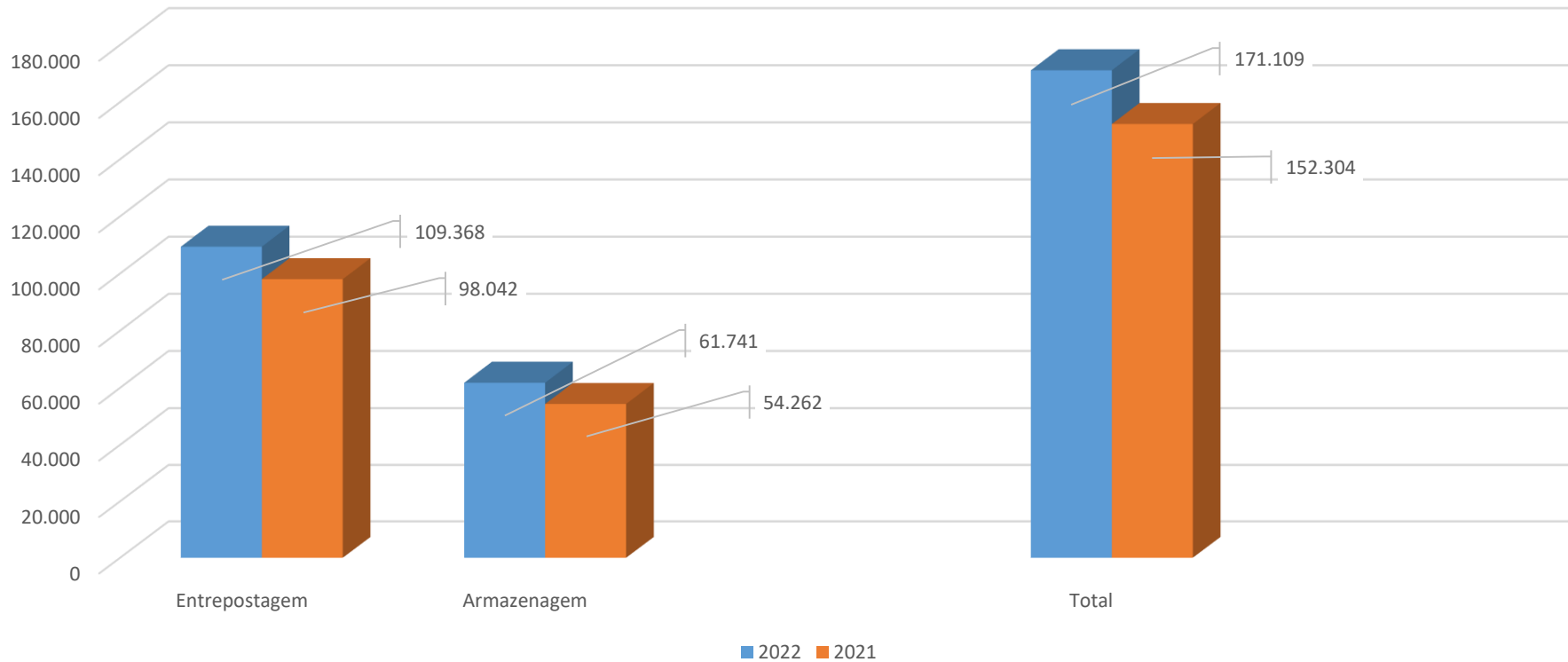
Fonte: Demonstrações Contábeis 2022

As decisões administrativas e operacionais de gerenciamento de despesas contribuíram para o resultado positivo do exercício de 2022.



RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

RECEITA OPERACIONAL BRUTA DA ARMAZENAGEM E ENTREPSTAGEM
ANOS DE 2022 e 2021



Fonte: Demonstrações Contábeis 2022



IMPACTOS ECONÔMICO FINANCEIROS DA OPERACIONALIZAÇÃO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

O custo incorrido para realização das diversas políticas públicas são suportados por recursos próprios da Cia. Esses valores são registrados na rubrica de despesas gerais e administrativas*. Porém, algumas ações são realizadas por meio de parcerias, principalmente com entidades públicas:

O **HORTIESCOLHA** - Processo CEAGESP 003/2022 - realizado em parceria com a Escola Superior de Agricultura Luís de Queiroz (ESALQ/USP) com financiamento da Fundação de Amparo à Pesquisa no Estado de São Paulo (FAPESP) - 2010/52337-0 e Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) - 407668/2012-8;

EMBALAGEM NA MEDIDA é um Programa de Políticas Públicas que foi idealizado e desenvolvido através de parceria entre CEAGESP, Associação Brasileira de Embalagens (ABRE) e Associação Brasileira de Supermercados (ABRAS) - Processo CEAGESP 012/2023.

Demonstração do Resultado	(R\$/mil)	(R\$/mil)
	31.12.2022	31.12.2021
Receita operacional líquida	146.744	129.856
Custo dos serviços prestados e produtos vendidos	(75.094)	(58.930)
Lucro bruto	71.650	70.926
Com vendas	(5)	(17)
Gerais e administrativas*	(98.816)	(39.708)
Honorários da administração	(1.177)	(1.041)
Outras despesas operacionais	(6.014)	(156)
Outras receitas operacionais	61.795	634
Resultado antes das receitas e despesas financeiras	27.433	30.638
Despesas financeiras	(5.450)	(943)
Receitas financeiras	7.050	3.678
Resultado financeiro	1.601	2.735
Resultado antes dos tributos sobre o lucro	29.034	33.374
Contribuição social Corrente	(5.030)	(1.727)
Imposto de renda Corrente	(13.588)	(4.265)
Contribuição social Diferida	6.220	0
Imposto de renda Diferido	17.277	0
RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO	33.913	27.382
RESULTADO LÍQUIDO POR AÇÃO	0,99	0,80

Fonte: Demonstrações Contábeis 2022



COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

As despesas gerais e administrativas, apresentaram aumento na ordem de 149%, esta rubrica é responsável pelos gastos com políticas públicas, porém esta variação significativa ocorreu, principalmente, devido à constituição de provisões, como: indenizações trabalhistas, riscos fiscais e riscos cíveis.

Assim, não houve impactos financeiros para o efetivo cumprimento e operacionalização das políticas públicas para a União.

Importante salientar que a Ceagesp, aproveitando-se do seu grande poder de catalisação de produtores, comerciantes, distribuidores e público consumidor de alimentos, perfaz um ambiente ideal para o desenvolvimento de políticas públicas e ações sociais. Nesse sentido, foram incentivadas práticas para a doação voluntária de alimentos. Tal ajuda, que contou como engajamento e boa vontade de vários parceiros, fez amenizar as dificuldades de milhares de pessoas em condições de insegurança alimentar.

Em 2022, foram recebidos 1.243.246 kg de alimentos e selecionados 1.173.103 kg, totalizando 94,35% de aproveitamento. Com os alimentos selecionados foram atendidos 243 entidades assistenciais, 26 banco de alimentos situados no Estado de São Paulo e 4.612 pessoas físicas.

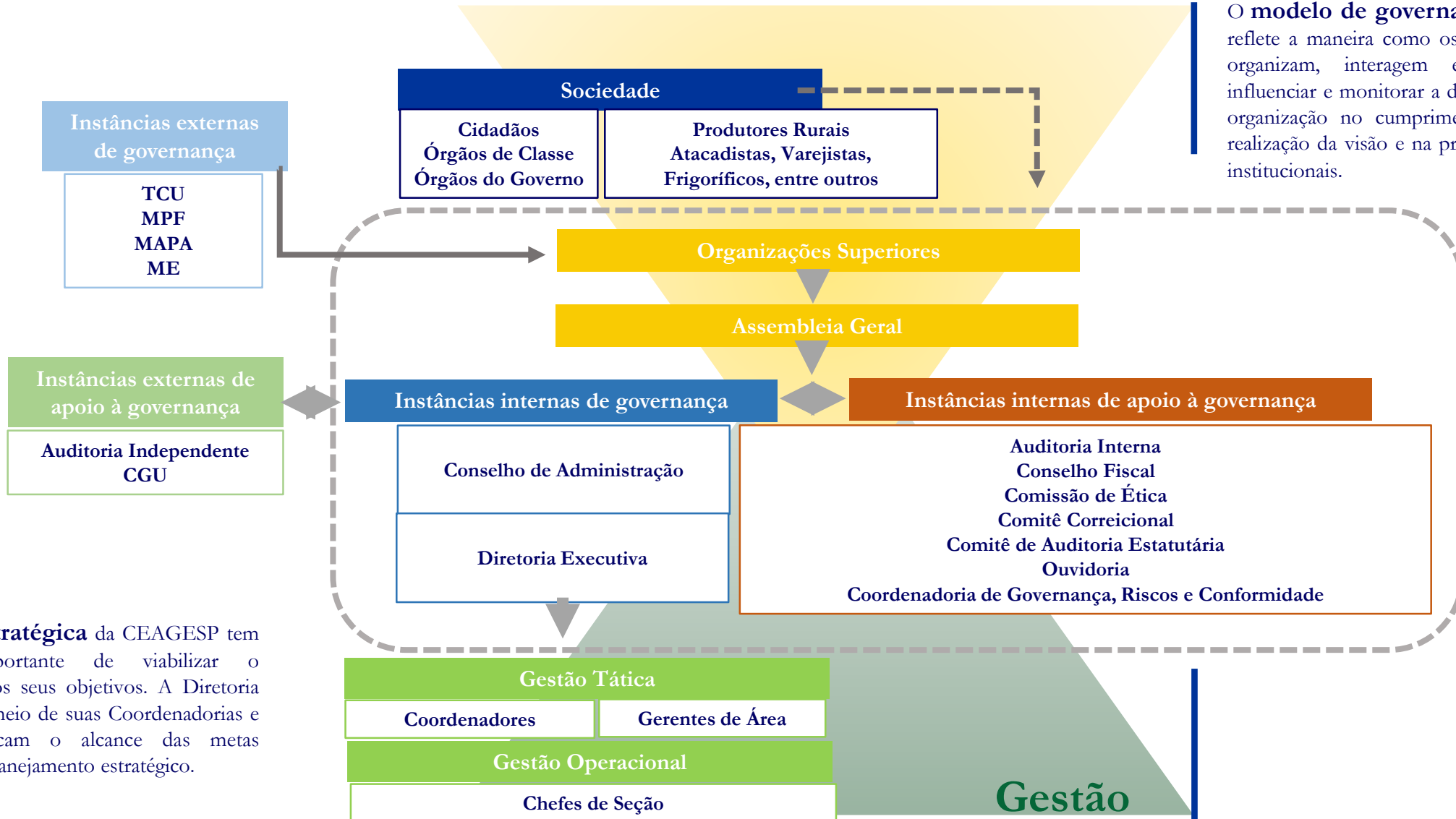
Também ocorreram 42 ações sociais no Entrepasto Terminal de São Paulo (ETSP), com distribuição semanal de 384 kits de alimento, totalizando 16.508 kits e 82.538 kg de alimentos por ano.

Por fim, há de se mencionar sobre o resultado contábil da CEAGESP, que atingiu o lucro líquido de R\$ 33,9 milhões em 2022, representando um acréscimo de aproximadamente 24% em relação ao exercício de 2021.



GOVERNANÇA CORPORATIVA

O **modelo de governança** da CEAGESP reflete a maneira como os diversos setores se organizam, interagem e procedem para influenciar e monitorar a direção estratégica da organização no cumprimento da missão, na realização da visão e na promoção dos valores institucionais.



A **Gestão Estratégica** da CEAGESP tem o papel importante de viabilizar o cumprimento dos seus objetivos. A Diretoria Executiva, por meio de suas Coordenadorias e Gerências, buscam o alcance das metas estipuladas no planejamento estratégico.



GOVERNANÇA CORPORATIVA

ESTRUTURAS DE CONTROLES INTERNOS

A Companhia conta com as estruturas de Riscos, Conformidade e Integridade na Coordenadoria de Integridade, Riscos e Conformidade (COIRC), para complementar a estrutura de controle interno. Conta, também, com a Coordenadoria de Auditoria Interna (CODIN). As atividades destas áreas estão devidamente inseridas no Estatuto Social da Cia.

A Companhia possui o Código de Ética e Integridade voltado para a prevenção, detecção e remediação de fraudes e ilícitos praticados contra a administração pública. Esse documento se aplica aos membros dos Conselhos de Administração e Fiscal, à Diretoria Executiva, integrantes de Comitês Estatutários, aos ocupantes de funções gerenciais, aos empregados, aos estagiários e aos prestadores de serviços da Companhia.





POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A **Política de Integridade** da CEAGESP consiste no conjunto de mecanismos e procedimentos internos de integridade, Ouvidoria e Incentivo à denúncia de irregularidades e na aplicação efetiva do código de ética e integridade, objetivando detectar e sanar desvios, fraudes, corrupçãoes, irregularidades e atos ilícitos contra a Administração Pública



A **Política de Conformidade** da CEAGESP visa estabelecer orientações, definições e diretrizes para as práticas de conformidade, adotadas para o cumprimento da Missão e o alcance da Visão da Companhia e cumprimento das legislações, normas e procedimentos, bem como aumentar a probabilidade de que tais objetivos sejam alcançados de forma eficaz, eficiente, efetiva e econômica.





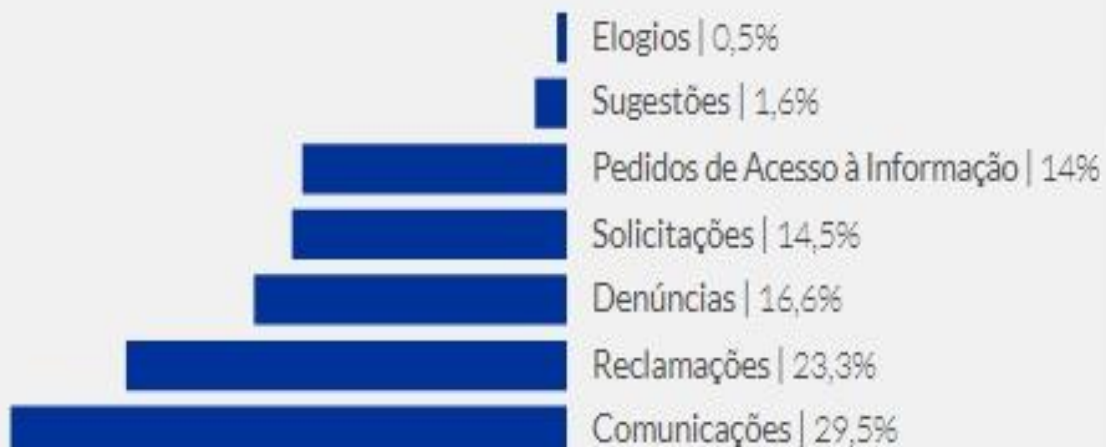
POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A **Ouvidoria da CEAGESP-OUID** está diretamente vinculada ao Conselho de Administração e, é o canal de recebimento das manifestações previstas na Lei 13.460/2018 (reclamações, denúncias, elogios, sugestões, solicitações e comunicações), sendo responsável também pelo processamento dos pedidos de acesso à informação, no âmbito da Lei 12.527/2011.

Demandas Recebidas pela OUID | 197



Detalhamento das Demandas Recebidas



Fonte: Ouvidoria CEAGESP

Fonte das Manifestações de Ouvidora



* (e-mail e correspondências) | ** (Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação)

Canais de Comunicação da OUID

Telefone: 11 3643-3873

E-mail: ouvidoria@ceagesp.gov.br

Atendimento Presencial: Av. Dr. Gastão Vidigal, 1946
Vila Leopoldina - São Paulo - SP

Site da CEAGESP: www.ceagesp.gov.br/ouvidoria

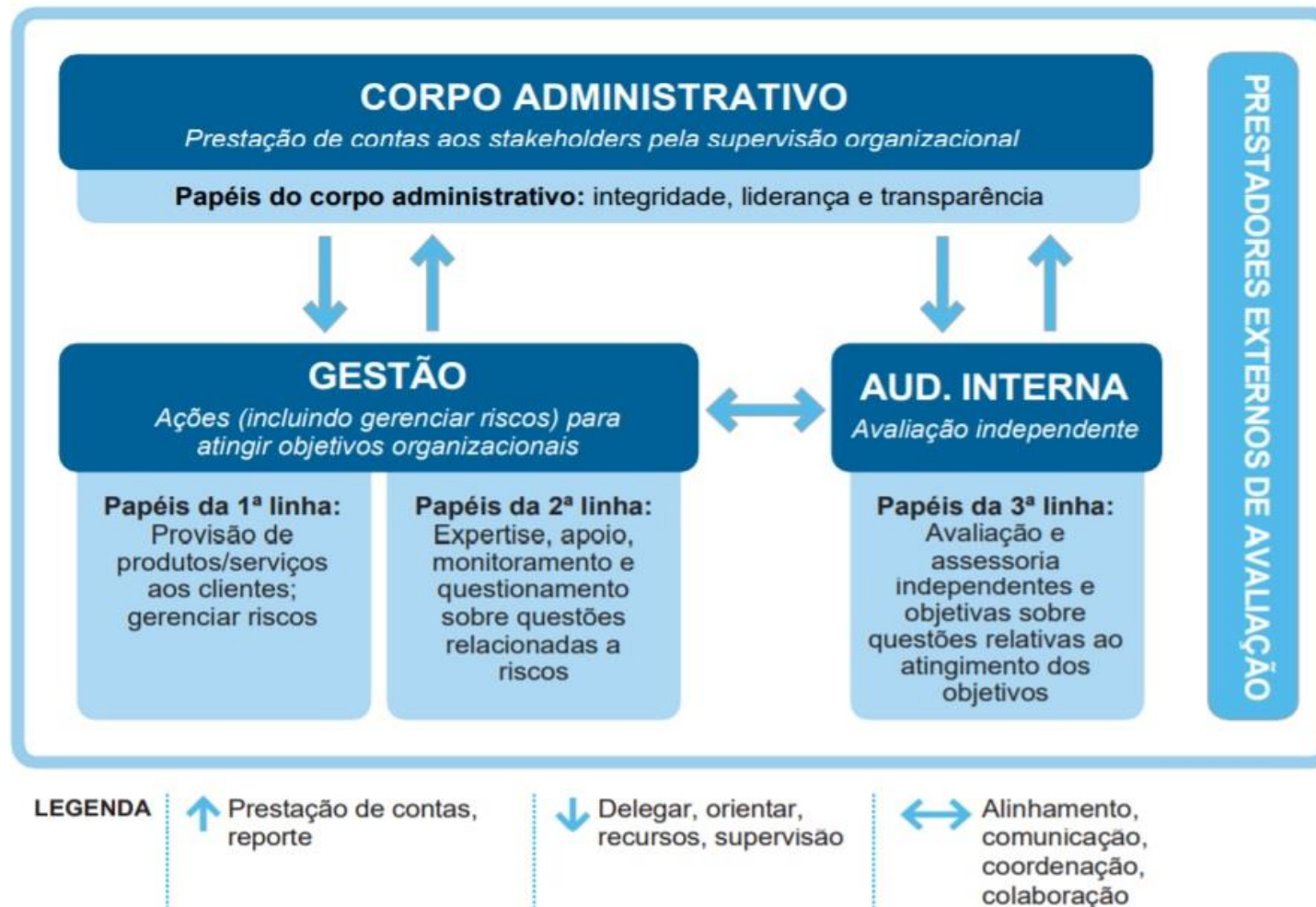


ESTRUTURAS DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO

O Modelo das Três Linhas do The IIA

A Ceagesp adota o modelo de Sistema de Controle Interno (SCI), em conformidade com a IN CGU nº 01/2016.

A estrutura de Gestão de Riscos, segue os princípios das três linhas, conforme publicado pelo Instituto dos Auditores Internos do Brasil (IIA Brasil).





GERENCIAMENTO DE FATORES DE RISCOS

A Política de Gestão de Riscos Corporativos da Ceagesp abrange as seguintes tipologias nos mapeamentos e avaliações de risco:

Estratégica: Estão associados à tomada de decisão da alta administração e podem gerar perda substancial no valor econômico da organização. Os riscos decorrentes da má gestão empresarial muitas vezes resultam em fraudes relevantes nas demonstrações financeiras.

Integridade/fraude: Referem-se aos riscos de corrupção, fraudes, irregularidades e/ou desvios éticos e de conduta, que possa comprometer os valores preconizados no Mapa Estratégico da Ceagesp.

Operacional: Estão associados à possibilidade de ocorrência de perdas (de prestação de serviços, ativos, clientes, receitas) resultantes de falhas, deficiências ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, assim como de eventos externos como catástrofes naturais, fraudes, greves e atos terroristas. Os riscos operacionais geralmente acarretam redução, degradação ou interrupção, total ou parcial, das atividades, com impacto negativo na reputação da sociedade, além da potencial geração de passivos contratuais, regulatórios e ambientais.

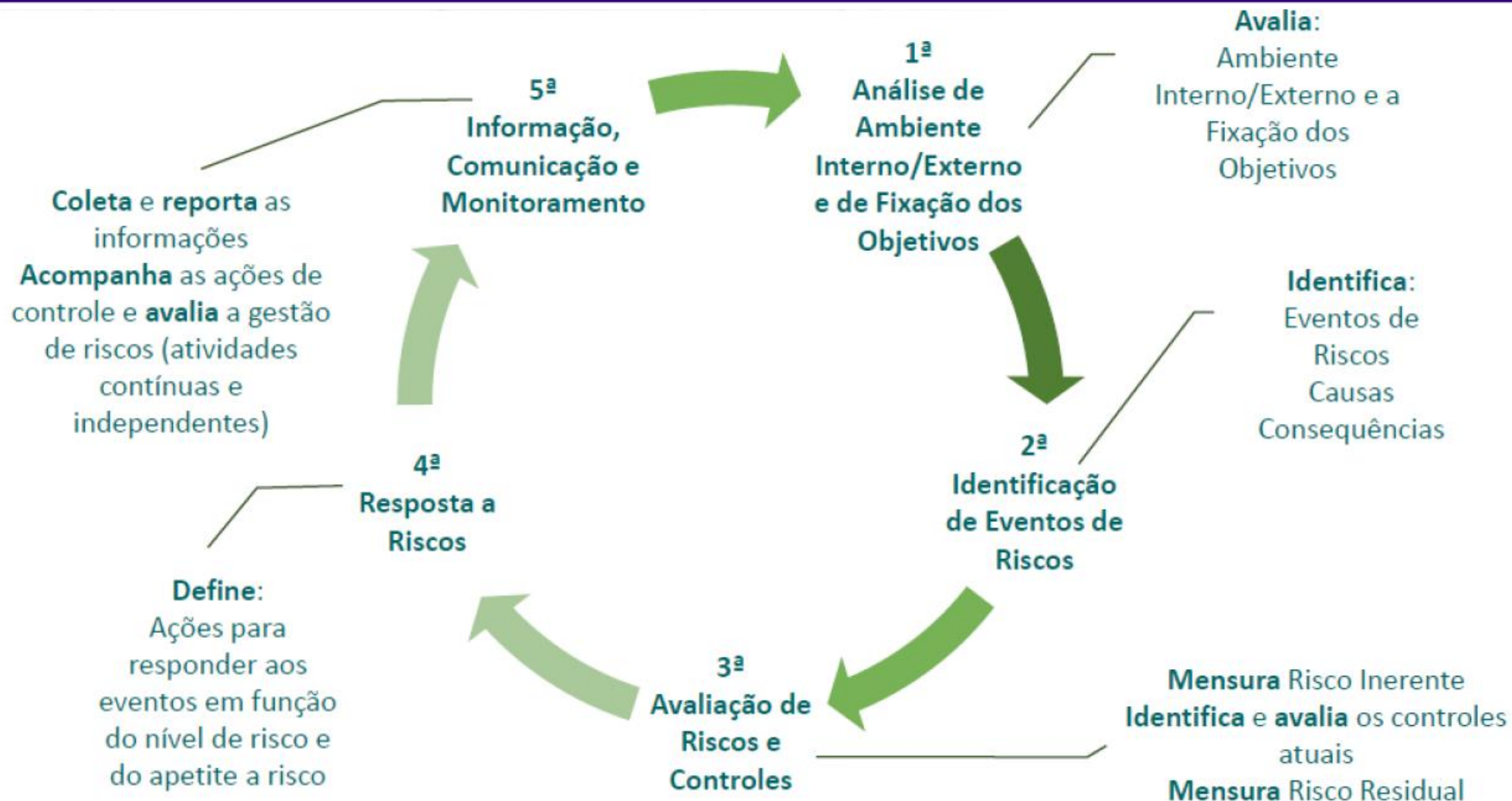
Financeira: São aqueles associados à exposição das operações financeiras da Companhia. É o risco de que os fluxos de caixa não sejam administrados efetivamente para maximizar a geração de caixa operacional, gerenciar os riscos e retornos específicos das transações financeiras e captar e aplicar recursos financeiros de acordo com as políticas estabelecidas. São ocorrências tais como a administração financeira inadequada, que conduz a endividamento elevado, podendo causar prejuízo frente à exposição cambial ou aumentos nas taxas de juros, etc. Incluem-se neste grupo operações no mercado de derivativos de *commodities*

Ambiental: Associados à gestão inadequada de questões ambientais, causando efeitos como: contaminação de solo, água ou ar, decorrente da disposição inadequada de resíduos, ou levando a acidentes com vazamento de produtos tóxicos, entre outros.

Legal/compliance: Relacionados à falta de habilidade ou disciplina da organização para cumprir com a legislação e/ou regulamentação externa aplicáveis ao negócio e às normas e procedimentos internos. Por incluir as normas e procedimentos internos, apresenta um contexto mais amplo do que o tipo de risco mais usualmente citado, o risco legal/regulatório, decorrente da aplicação da legislação trabalhista, tributária, fiscal, referentes a relações contratuais, regulamentação de mercado e de prestação de serviços



METODOLOGIA DE GESTÃO DE RISCOS



Fonte: NP AD 035 – Norma de Gestão de Riscos



FATORES DE RISCOS

O processo de mapeamento de riscos da CEAGESP realiza seus trabalhos, basicamente, em dois segmentos: riscos estratégicos (negócio da Cia.) e riscos dos processos (nas diversas áreas da Cia.).

Apresentamos a seguir os principais riscos estratégicos referentes ao exercício de 2022:

RISCO	CAUSAS	CONSEQUÊNCIAS
DESCUMPRIMENTO DE REQUISITOS REGULATÓRIOS E LEGAIS (TCU/CGU/SEST/MP...)	<ol style="list-style-type: none">1. Não observância das exigências encaminhadas à CEAGESP;2. Falta de conhecimento técnico para implementação das determinações/recomendações;3. Morosidade para o atendimento, ocasionando perda de prazo;	<ol style="list-style-type: none">1. Apontamento pelos Órgãos de Controle, ocasionando julgamento irregular da prestação de contas da Cia.;2. Multas aos dirigentes;3. Reflexos negativos na imagem da CEAGESP, perante à Sociedade e Órgãos de Controle;



FATORES DE RISCOS

RISCO	CAUSAS	CONSEQUÊNCIAS
PRECARIEDADE NA SEGURANÇA DA INFORMAÇÃO	<ol style="list-style-type: none">1. Vulnerabilidades técnicas;2. Desastres naturais;3. Ataques cibernéticos;4. Falta de plano de continuidade de negócios da companhia.	<ol style="list-style-type: none">1. Perda de integridade, confiabilidade e disponibilidade de ativos;2. Perda de informações estratégicas, tendo sua disponibilidade, confiabilidade e integridade afetadas;3. Descontinuidade dos processos de negócio como financeiro, fiscal, contábil, etc;4. Dificuldade na recuperação de sistemas críticos;5. Intrusão ao ambiente tecnológico com o intuito de causar indisponibilidade, colapso, contaminação ou vazamento de dados.
OBSOLESCÊNCIA DA INFRAESTRUTURA DE TI	<ol style="list-style-type: none">1. Equipamentos obsoletos.2. Falta de treinamento e atualização tecnológica.3. Mudanças na legislação, descontinuidade de atualização de sistemas.	<ol style="list-style-type: none">1. Descontinuidade dos processos de negócio.2. Retrabalhos devido à falta de estrutura de TI.3. Desvalorização do capital humano, conformismo.
MUDANÇAS NO GOVERNO E GESTÃO	<ol style="list-style-type: none">1. Alterações políticas/gestores do alto comando da Administração (Ministérios);	<ol style="list-style-type: none">1. Constantes alterações na estratégia da CEAGESP;2. Descontinuidade de projetos;3. Mudanças nos diversos processos de trabalho das áreas e departamentos da CEAGESP;4. Alta probabilidade de <i>déficit</i> orçamentário decorrente das constantes mudanças.



FATORES DE RISCOS

-

RISCO	CAUSAS	CONSEQUÊNCIAS
QUADRO DEFICITÁRIO DE EMPREGADOS (Quantitativo e Qualitativo)	<ol style="list-style-type: none">1. Falta de planejamento nos últimos anos para realização de processo seletivo interno e concurso público;2. Falta de investimento na área de recursos humanos;3. Realização de demissões sem a recomposição do quadro;4. Grande número de aposentadorias e obrigatoriedade de demissões decorrentes da EC - 103/2019;5. Falta de recursos/investimentos para treinamento;6. Não divulgação aos empregados de treinamentos gratuitos oferecidos por Órgãos da Adm. pública, (ENAP, CGU e TCU).	<ol style="list-style-type: none">1. Deficiência nos diversos trabalhos da CEAGESP;2. Perdas de receitas devido à falta de mão de obra (fiscalização, portaria, armazéns, etc);3. Sobrecarga de trabalhos, com aumento de gastos com horas extras;4. Possíveis ações trabalhistas, devido ao excesso de horas extras e atividades realizadas com desvio de função;5. Menor produtividade/qualidade das tarefas;6. Possibilidade de aumento do índice de acidentes do trabalho;7. Descumprimento dos prazos normativos nos diversos trabalhos



REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES E DOS CONSELHEIROS – ANO DE 2022

Quantidade	Cargo	Valor (R\$) - Anual
1	Presidente	456.149,01
2	Diretores	827.067,31
2	Membros do COAUD	98.957,06
6	Conselheiros de Administração	161.405,76
2	Conselheiros Fiscais	94.153,36

Fonte: Departamento de Administração de Recursos Humanos



COIRC (Coordenadoria de integridade Riscos e Conformidade)

Rubens Reis de Souza Junior

Coordenador