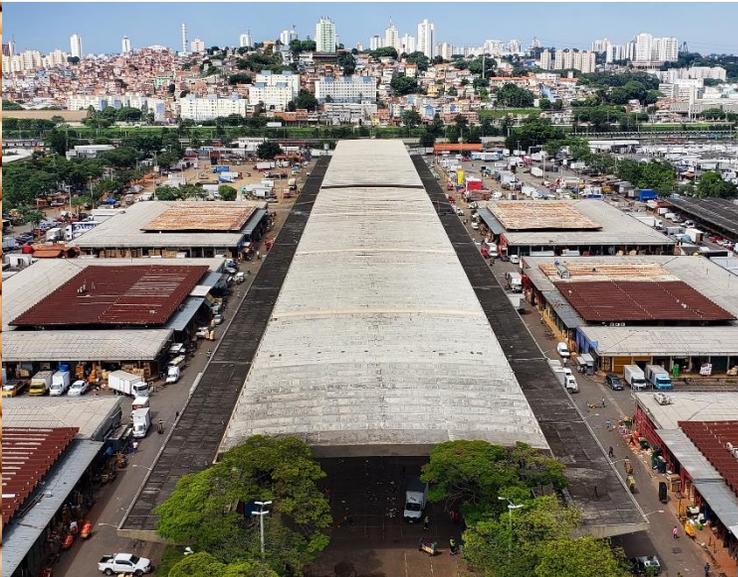




CARTA ANUAL DE  
**POLÍTICAS PÚBLICAS E  
GOVERNANÇA CORPORATIVA**  
ANO BASE 2023



# SUMÁRIO

<b>APRESENTAÇÃO</b> .....	<b>03</b>		
<b>MENSAGEM DA ALTA ADMINISTRAÇÃO</b> .....	<b>04</b>		
<b>IDENTIFICAÇÃO DA CEAGESP</b> .....	<b>05</b>		
<b>INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS</b> .....	<b>06</b>		
<b>COMPETÊNCIA ESTATUTÁRIA DA CEAGESP</b> .....	<b>07</b>		
Entrepostagem .....	08		
Armazenagem .....	09		
<b>RECEITA OPERACIONAL BRUTA</b> .....	<b>10</b>		
<b>EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS</b> .....	<b>11</b>		
<b>MAPA ESTRATÉGICO</b> .....	<b>12</b>		
<b>POLÍTICAS PÚBLICAS DA CEAGESP</b> .....	<b>13</b>		
Serviço de Consulta de Frete .....	14		
Boletim Informativo Diário .....	15		
Índice CEAGESP .....	16		
Hortiescolha .....	17		
Escola do Sabor .....	18		
Embalagem na Medida .....	19		
Rotulagem e Rastreabilidade .....	20		
Dicas da Semana .....	21		
Cooperação Técnica .....	22		
Banco CEAGESP de Alimentos .....	23		
Associação de Apoio à Infância e Adolescência Nossa Turma .....	24		
Reciclagem em Números .....	25		
		<b>METAS 2024 - RELATIVAS AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS</b> .....	<b>26</b>
		DEPEC (Departamento de Entrepósito da Capital) .....	26
		SECQH (Seção de Controle de Qualidade Hortigranjeira) .....	27
		SESUS (Seção de Sustentabilidade) .....	28
		SESAR (Seção de Apoio de Serviços de Apoio e Reciclagem) .....	29
		DEMAN (Departamento de Engenharia e Manutenção) .....	30
		<b>RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS</b> .....	<b>31</b>
		<b>IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DAS POLÍTICAS PÚBLICAS</b> .....	<b>32</b>
		<b>COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES</b> .....	<b>33</b>
		<b>GOVERNANÇA CORPORATIVA</b> .....	<b>34</b>
		Políticas e Práticas de Governança Corporativa .....	35
		Estruturas de Controles Internos e Gerenciamento de Riscos .....	39
		Gerenciamento de Fatores de Riscos .....	40
		Metodologia de Gestão de Riscos .....	41
		<b>REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES E DOS CONSELHEIROS – ANO DE 2023</b> .....	<b>42</b>

# APRESENTAÇÃO

O processo de amadurecimento e evolução das atividades de transparência no âmbito das empresas estatais vem evoluindo cada vez mais no Brasil e, devido ao inciso I, art. 8º, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, cujo teor foi reproduzido nos incisos I e III do art. 13, do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, há a obrigatoriedade de elaboração da **Carta Anual de Políticas Públicas e de Governança Corporativa**, subscrita pelos Conselhos de Administração das Empresas Estatais.

A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Companhia de Entrepostos e Armazéns Gerais de São Paulo (CEAGESP) é um documento que demonstra os compromissos da Companhia para alcançar os objetivos das Políticas Públicas, em atendimento ao interesse coletivo.



ENTREPOSTO TERMINAL SÃO PAULO

[Acesse aqui o Portal | ceagesp.gov.br](http://ceagesp.gov.br)[Acesse aqui o Instagram | ceagesp.official](https://www.instagram.com/ceagesp.official)[Acesse aqui o Facebook | ceagesp.official](https://www.facebook.com/ceagesp.official)[Acesse aqui o Youtube | ceagesp.official](https://www.youtube.com/ceagesp.official)

# MENSAGEM DA ALTA ADMINISTRAÇÃO

É com grande satisfação que apresentamos a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Companhia de Entrepostos e Armazéns Gerais de São Paulo (CEAGESP), que é uma empresa pública federal, sob forma de Sociedade Anônima, criada pelo Ofício nº 110, de 1969, do Conselho de Defesa dos Capitais do Estado (CODEC), após fusão da Companhia de Armazéns do Estado de São Paulo (CAGESP) e do Centro Estadual de Abastecimento (CEASA), e federalizada em 1997. Em 2024 completamos 55 anos de história!

A CEAGESP representa um importante elo na cadeia de abastecimento de frutas, legumes, verduras, flores, pescados e diversos. É através da Companhia que a produção do campo, proveniente de vários estados brasileiros e até de outros países, chega à mesa das pessoas com regularidade e qualidade.

Além das centrais de abastecimento, ou entrepostos, a CEAGESP possui ampla rede de armazéns por todo o Estado de São Paulo. A entrepostagem e a armazenagem são unidades de negócio distintas, mas são complementares.

A atual gestão da CEAGESP está empenhada, também, em oferecer muitas oportunidades para os pequenos e médios produtores rurais, para que juntos contribuam para o abastecimento e desenvolvimento do Brasil.

A CEAGESP conta com uma gestão íntegra, empreendedora e comprometida com a prestação de um serviço público de qualidade e transparente. Trabalho sério que garante visibilidade, credibilidade e relevância à CEAGESP.

Somos uma empresa pública respeitada nacional e internacionalmente e, para continuarmos essa trajetória próspera e de sucesso, contamos com o apoio de cada um dos senhores: funcionários, gestores, comerciantes, produtores rurais, empresários, atacadistas, varejistas, carregadores, caminhoneiros, feirantes e demais trabalhadores e/ou frequentadores da CEAGESP. Todos, juntamente com os demais diretores e conselheiros, somos o braço forte para continuarmos a missão de garantir alimentos saudáveis e acessíveis à sociedade.

São Paulo, 31 de Maio de 2024.



**Jamil Yatim**

Diretor-Presidente  
da CEAGESP

# IDENTIFICAÇÃO DA CEAGESP

## Dados Gerais

**CNPJ:** 62.463.005/0001-08

**Sede:** São Paulo – SP

**Tipo de Estatal:** Empresa Pública

**Acionista Controlador:** União

**Tipo Societário:** Sociedade Anônima

**Tipo de Capital:** Fechado

**Abrangência de atuação:** Estadual (SP)

**Sector de atuação:** Entrepotagem e Armazenagem

**E-mail:** [ceagesp@ceagesp.gov.br](mailto:ceagesp@ceagesp.gov.br)

## Auditoria Independente

**Razão Social:** Taticca Auditores Independentes S.S.

**CRC:** 1SC020036/O-8-T-SP

**Responsável Técnico:** Aderbal Alfonso Hoppe

**CPF:** XXX.560.250-XX

**E-mail:** [aderbal.hoppe@taticca.com.br](mailto:aderbal.hoppe@taticca.com.br)

## Membros da Administração

### Conselho de Administração

#### Moises Savian

CPF: XXX.777.129-XX

Presidente

#### Fabiana Martins Zamora

CPF: XXX.583.601-XX

#### Valeria Torres Amaral Burity

CPF: XXX.224.333-XX

#### Lincoln Moreira Jorge Junior

CPF: XXX.376.671-XX

#### Robson Frederico dos Santos

CPF: XXX.476.148-XX

#### Joao Edegar Pretto

CPF: XXX.904.220-XX

Membros

### Diretoria Executiva

#### Jamil Yatim

CPF XXX.686.288-XX

Diretor Presidente

#### José Lourenço Pechtoll

CPF: XXX.200.678-XX

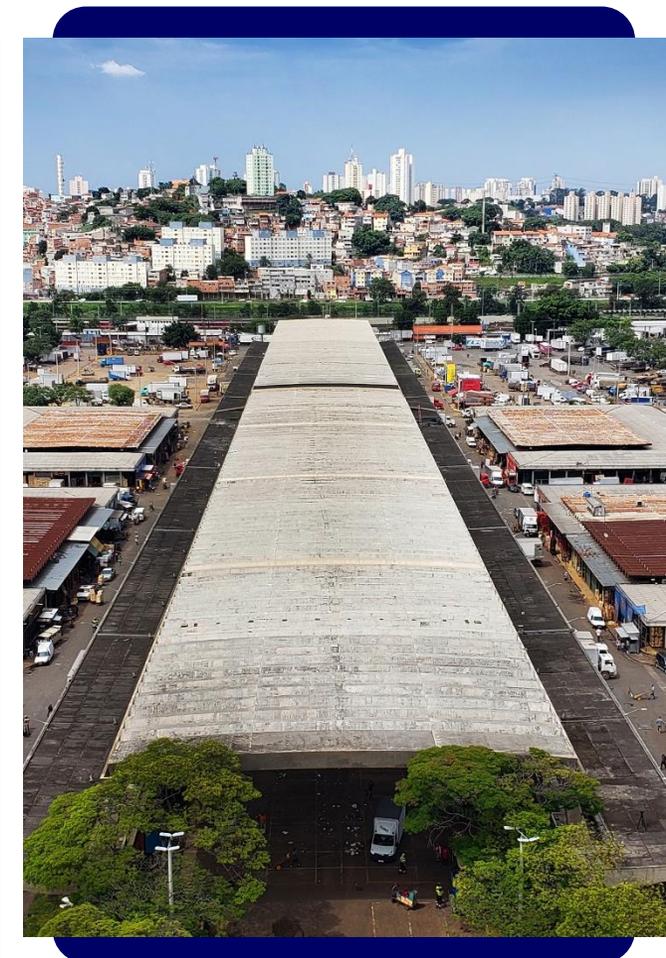
Diretor Técnico e Operacional

#### Hamilton Ribeiro Mota

CPF: XXX.483.488-XX

Diretor Administrativo e Financeiro

**CONSULTE NOSSO PORTAL**  
SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR



## INTERESSE PÚBLICO SUBJACENTE ÀS ATIVIDADES EMPRESARIAIS

A CEAGESP – Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo é uma empresa pública federal, sob a forma de sociedade anônima, vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar, e representa um importante elo na cadeia de abastecimento de produtos hortícolas.

Ela possibilita que a produção do campo, proveniente de vários estados brasileiros e de outros países, alcance a mesa das pessoas com regularidade e qualidade. Para tanto, conta com duas unidades de negócios distintas e que são complementares: a **armazenagem** e a **entrepostagem**.

Dessa forma, a Companhia garante, de forma sustentável, a infraestrutura necessária para que atacadistas, varejistas, produtores rurais, cooperativas, importadores, exportadores e agroindústrias desenvolvam suas atividades com garantia de segurança, eficiência e serviços qualificados.

A CEAGESP mantém a maior rede pública de armazéns, silos (grandes depósitos, em forma de cilindro, para guardar produtos agrícolas) e graneleiros (locais que recebem ou abrigam mercadorias a granel) do Estado de São Paulo, totalizando 12 unidades ativas distribuídas em todo o estado de São Paulo.

Conta também com uma rede de entrepostos (depósitos ou venda de mercadorias) com 13 unidades ativas, também distribuídas pelo Estado de São Paulo, incluindo a maior central de abastecimento de frutas, legumes, verduras, flores, pescados e diversos (alho, batata, cebola, coco seco e ovos) da América do Sul – o Entrepósito Terminal São Paulo (ETSP). Situado na zona oeste da capital paulista, pelo local circulam diariamente cerca de 50 mil pessoas e 12 mil veículos.

A CEAGESP possui sede, administração e foro localizados na Avenida Doutor Gastão Vidigal, 1.946, na cidade de São Paulo.



ENTREPOSTO TERMINAL SÃO PAULO

# COMPETÊNCIA ESTATUTÁRIA DA CEAGESP

- ✔ Guardar e conservar mercadorias de terceiros, em armazéns, silos e frigoríficos, executando serviços conexos e praticando também quaisquer atos pertinentes aos seus fins e na forma da legislação em vigor, emitir recibos de depósitos, conhecimentos de depósitos e "Warrants" das mercadorias armazenadas;
- ✔ Instalar entrepostos para, sob a sua administração, no âmbito do sistema estadual do abastecimento, permitir o uso remunerado de seus espaços a terceiros que visem a comercialização dos produtos do agronegócio, executando ainda serviços conexos e praticando quaisquer atos pertinentes aos seus fins;
- ✔ Operar a sala de vendas públicas, na forma prevista no art. 28 do Decreto nº 1.102, de 21/11/1903;
- ✔ Elaborar estudos e pesquisas para subsidiar o estabelecimento de padrões oficiais de classificação, rotulagem e embalagens de produtos agropecuários do agronegócio;
- ✔ Comercializar produtos e subprodutos, observando a legislação vigente;
- ✔ Qualificar pessoal para atuar na área de abastecimento alimentar e do agronegócio;
- ✔ Permitir ou conceder, a terceiros, o uso remunerado de áreas ou unidades para finalidades diversas que, por inviabilidade mercadológica, estejam sem condições de exploração das atividades constantes dos incisos I e II, do art. 4º do Estatuto Social. Nestes casos a proposta deverá ser devidamente justificada pela Diretoria Executiva e aprovada pelo Conselho de Administração;
- ✔ Explorar as áreas de propriedade da Companhia que não estejam permitidas ou concedidas a terceiros; prestar serviço de pulverização e controle de pragas agrícolas; e
- ✔ Prestar serviços de testes e análises qualitativas de transgenia.

A **CEAGESP** atua para que toda a produção do campo (frutas, verduras, legumes, grãos, flores e plantas) e da pesca (peixes e frutos do mar) alcance todos os brasileiros com regularidade e qualidade por meio de duas atividades principais de negócio:



## ENTREPOSTAGEM



## ARMAZENAGEM



# ENTREPOSTAGEM

A CEAGESP concede os espaços dentro de seus entrepostos, por meio de licitações, para que seus clientes (produtores rurais, empresas, cooperativas, entre outros) comercializem seus produtos no atacado e no varejo.

Também disponibiliza espaços direcionados para prestação de serviços e outros negócios que funcionam como apoio à comercialização principal, assim como bancos, restaurantes, lanchonetes, farmácias, lojas de embalagens, entre outros, por meio de licitações ou autorizações.

Além da disponibilização de espaços, a CEAGESP é responsável pela administração e manutenção dos entrepostos e presta serviços de apoio à comercialização dos produtos, como cotação de preços, cartilha de classificação de hortigranjeiros, controle de qualidade, entre outros.



ENTREPOSTO DE BAURU



ENTREPOSTO DE RIBEIRÃO PRETO



ENTREPOSTO DE SOROCABA



ENTREPOSTO DE FRANCA

**CONSULTE NOSSO PORTAL**  
SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR

# ARMAZENAGEM

A CEAGESP firma contratos com os seus clientes (empresas, produtores rurais, cooperativas, entre outros) para o armazenamento de produtos nas suas unidades armazenadoras.

O estoque abrange itens como grãos (milho, soja, trigo, entre outros), açúcar, pellets, e é realizado principalmente a granel, em sacos e/ou bags.

Além das atividades de recepção, expedição e armazenamento, a CEAGESP oferece aos seus clientes serviços de apoio para padronização dos grãos e cereais, como classificação, limpeza, secagem, tratamento fitossanitário. Também oferece serviços de emissão de recibos de depósitos, conhecimento de depósitos e “Warrants” das mercadorias armazenadas.



SILO JAGUARÉ



ARMAZÉM GRANELEIRO DE SÃO JOSÉ DO RIO PRETO ENG. SCHMIDT



ARMAZÉM CONVENCIONAL DE ARARAQUARA



ARMAZÉM GRANELEIRO DE TATUÍ

**CONSULTE NOSSO PORTAL**  
SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR

# RECEITA OPERACIONAL BRUTA

## RECEITA OPERACIONAL BRUTA

### ENTREPOSTAGEM | EM MILHÕES DE REAIS (R\$)



### ARMAZENAGEM | EM MILHÕES DE REAIS (R\$)



### TOTAL | EM MILHÕES DE REAIS (R\$)



Fonte: Demonstrações contábeis 2023.

A **Receita Operacional Bruta** para as áreas de entrepostagem e armazenagem juntas foi de **R\$ 182.976 mil em 2023**, dos quais:



#### ENTREPOSTAGEM

foi responsável por 63% da receita bruta; e



#### ARMAZENAGEM

foi responsável por 37% da receita bruta.

# EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS

## EVOLUÇÃO DOS RESULTADOS

ÚLTIMOS 5 ANOS | EM MILHÕES DE REAIS (R\$)



Fonte: Demonstrações contábeis 2023.

A **Evolução do Resultado da Companhia** nos últimos 5 exercícios demonstra um Lucro Líquido de **R\$ 15.208 mil em 2023**.

# MAPA ESTRATÉGICO

No **Mapa Estratégico 2023 a 2027**, a CEAGESP assume dentro da perspectiva de clientes o compromisso com a Sociedade como um de seus pilares, com foco no objetivo de **garantir o abastecimento, e ampliar o controle da qualidade dos produtos comercializados.**

Esse compromisso pode ser observado na **Missão, Visão e Valores** da Companhia.

<b>MISSÃO</b>	Contribuir para o abastecimento agroalimentar da Sociedade		<b>VISÃO</b>	Conquistar a excelência na prestação de serviços, tornando-se referência internacional no abastecimento alimentar		
<b>FINANCEIRA</b>	Aumentar receitas	Reduzir despesas	Otimizar os espaços de Infraestrutura e o seu retorno financeiro		Estimular o uso de tecnologias que reduzam custos	
<b>CLIENTES</b>	Otimizar os espaços das unidades		Transparência nos processos do negócio		Incentivar atividades que reforcem o compromisso da empresa com a sociedade	
<b>PROCESSOS INTERNOS</b>	Aperfeiçoar a infraestrutura de apoio para fornecedores e permissionários	Estimular a inovação	Incrementar o uso de tecnologias e rastreabilidade nos processos visando ganho de tempo e diminuição de custo	Aprimorar a segurança da informação	Estimular a preservação ambiental	Fortalecer as boas práticas de governança
<b>APRENDIZADO E CRESCIMENTO</b>	Aperfeiçoar a interação entre as áreas administrativas e operacionais		Implementar pesquisa de clima organizacional		Estabelecer um Programa de Aprimoramento Profissional	
<b>VALORES</b>						
Ética	Integridade	Compromisso com a sociedade e qualidade dos serviços prestados		Transparência	Responsabilidade social e ambiental	Valorização das pessoas

# POLÍTICAS PÚBLICAS DA CEAGESP



ENTREPOSTO TERMINAL SÃO PAULO

A atuação da CEAGESP como mecanismo de execução de políticas públicas é muito relevante no cenário atual do Governo Federal, uma vez que, além de atuar no abastecimento alimentar, atua também como um instrumento público de segurança alimentar e nutricional, contribuindo para a redução da fome e das desigualdades.

A CEAGESP firmou compromisso com a temática da sustentabilidade e o papel de agente para atendimento das demandas urgentes e prioritárias do Governo Federal no que diz respeito ao combate à fome.

Foram estimados objetivos de interação com as diferentes partes interessadas no negócio da CEAGESP, incluindo ações de sustentabilidade voltadas para as áreas sociais e para as áreas ambientais.

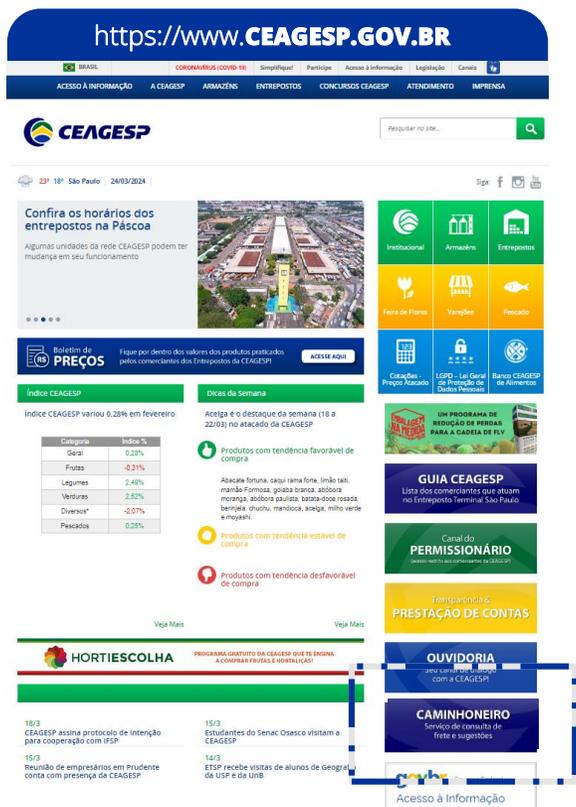
Dentre as ações realizadas em 2023, destacam-se principalmente o combate à fome e ao desperdício de alimentos, com uma atuação substancial do Banco CEAGESP de Alimentos (BCA), da capital e do interior. O

trabalho de sustentabilidade vem sendo intensificado a cada ano.

A seguir, apresentamos os dados referentes ao exercício de 2023 sobre:

- ✓ Ações para interação com diferentes partes interessadas no negócio da CEAGESP: Consulta de Frete, Boletim Informativo Diário, Índice CEAGESP, HORTIESCOLHA, Escola do Sabor, Embalagem na Medida, Rotulagem e Rastreabilidade, Dicas da Semana e Cooperação Técnica.
- ✓ Sustentabilidade social e ambiental: Banco CEAGESP de Alimentos, Associação de Apoio à Infância e Adolescência Nossa Turma e Reciclagem e Aproveitamento de Resíduos.

# SERVIÇO DE CONSULTA DE FRETE



O serviço de Consulta Frete tem como objetivo facilitar o contato entre caminhoneiros e permissionários que precisem contratar fretes.

É uma ferramenta direcionada aos caminhoneiros que utilizam o Entrepósito Terminal de São Paulo.

Clique no botão para conhecer o serviço:



**Consulta Frete** funciona de modo simples e objetivo.

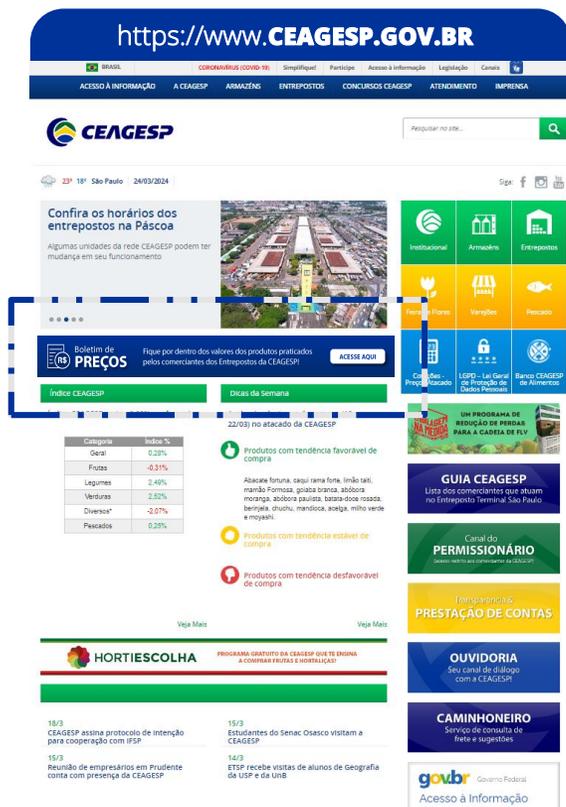
### Permissionário:

Publica sua demanda no Canal do Permissionário, na opção "Cadastro Frete", localizada no menu lateral esquerdo do canal. Em seguida, essa demanda fica visível no Consulta Frete para todos os caminhoneiros.

### Caminhoneiro:

A ferramenta funciona como um anúncio classificado exclusivo para transporte de cargas. A ferramenta está disponível para os caminhoneiros na página inicial do Portal CEAGESP. Para encontrar os fretes que os permissionários estão demandando, basta clicar em Consulta Frete para ser direcionado ao serviço.

# BOLETIM INFORMATIVO DIÁRIO



No segmento de Entrepustagem as atividades de comercialização fornecem dados estatísticos para divulgação à sociedade – BOLETIM INFORMATIVO DIÁRIO.

Esse boletim é utilizado como referência para a formação de preços do mercado atacadista com reflexos na comercialização em outros estados, trazendo transparência na comercialização.

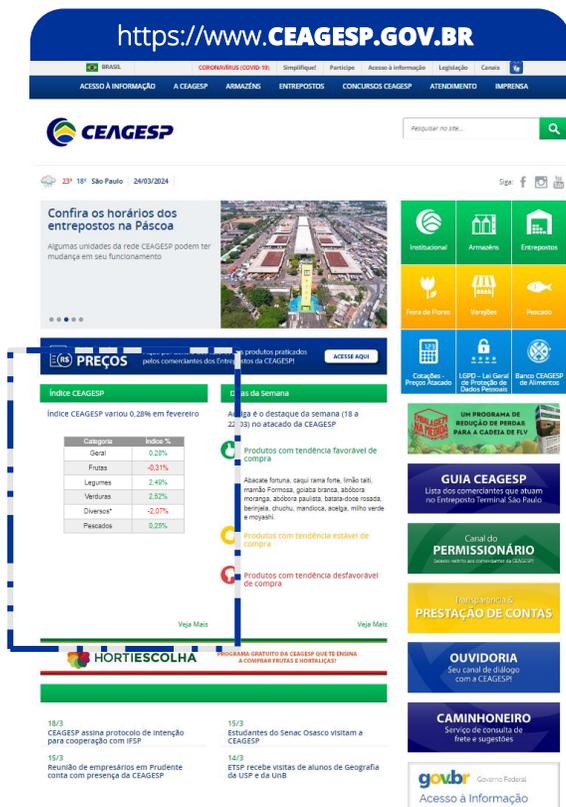
Clique no botão para conhecer o serviço:



Além disso, serve como balizador oficial em atividades realizadas por órgãos governamentais, produtores rurais, comerciantes, associações ligados ao setor alimentício e universidades.

**CONSULTE NOSSO PORTAL**  
SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR

# ÍNDICE CEAGESP



Comercialização (em toneladas)



Municípios



Estados



Países

Os números da CEAGESP mostram que em 2023 foram comercializadas 3.88 milhões de toneladas oriundas de 1.483 Municípios, 25 Estados e 26 Países, corroborando com a importância da CIA no setor.

O índice obtido da formação de preços - Índice CEAGESP - é uma referência nacional para o abastecimento, por ser um indicador da Inflação do Setor, mede a variação de preços de frutas, hortaliças e pescado no atacado, fornecendo informações cruciais sobre as tendências de preços no atacado, auxiliando produtores, comerciantes e consumidores a entenderem melhor o mercado de alimentos frescos, bem como, auxiliá-los na tomada de decisões. Sua divulgação é mensal, e conta com 155 itens.

de decisões no caso de abertura de novos negócios ou áreas de precificação dos espaços, pesquisa e desenvolvimento, bem como, servem para políticas públicas de Abastecimento, uma vez que também são lançados junto ao PROHORT/CONAB para compor as publicações do Boletim Hortigranjeiro Nacional.

**Clique no botão para conhecer o serviço:**



Os dados de comercialização dos entrepostos, servem de "termômetro" para que a administração acompanhe as tendências, podendo utilizá-las na tomada

**CONSULTE NOSSO PORTAL SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR**

# HORTIESCOLHA

É um Programa de Políticas Públicas desenvolvido pela CEAGESP (Processo CEAGESP 003/2022) em parceria com a Escola Superior de Agricultura Luís de Queiroz (ESALQ/USP) e financiamento da Fundação de Amparo à Pesquisa no Estado de São Paulo (FAPESP) - 2010/52337-0 e do Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) - 407668/2012-8.

As ferramentas do HORTIESCOLHA possuem a missão de apoiar os elos envolvidos no serviço de alimentação (gestores, nutricionistas, compradores, cozinheiros, estoquistas, etc.) durante o processo de escolha, aquisição, recebimento e utilização de frutas e hortaliças frescas: melhor época de compra, produto de melhor custo-benefício e requisitos mínimos de qualidade, promovendo diversidade na alimentação, melhor qualidade, com um menor custo e maior quantidade de alimento no prato.

As ferramentas e orientações para utilização são gratuitas e estão disponíveis para download no Portal

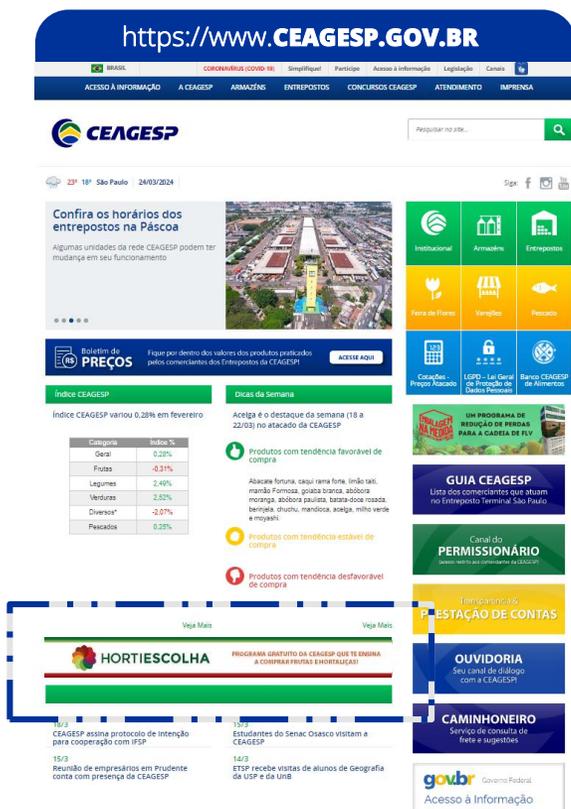
da CEAGESP. Desde 2009, mais de 16 mil profissionais dos serviços de alimentação participaram de atividades para conhecer e implementar as ferramentas do programa.

No ano de 2023 foi proposto e elaborado um Termo de Cooperação Técnica, que poderá ser firmado entre a CEAGESP e a Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo – FSP/USP com o objetivo de atualizar e aperfeiçoar as informações disponibilizadas pelo programa.

**Clique no botão para conhecer o serviço:**



**CONSULTE NOSSO PORTAL**  
SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR



# ESCOLA DO SABOR

É um Programa de Políticas Públicas desenvolvido pela CEAGESP, com foco em educação alimentar infantil, cujo objetivo é promover o consumo de frutas e hortaliças frescas através de atividades lúdicas, que aproximam as crianças da agricultura ao mostrar o caminho da produção no campo até o consumidor.

O material que contempla atividades lúdicas e as orientações para utilização é gratuito e está disponível para download no Portal da CEAGESP.

Clique no botão para conhecer o serviço:

# escola do SABOR

**CONSULTE NOSSO PORTAL SAIBA MAIS** | CLIQUE PARA ABRIR



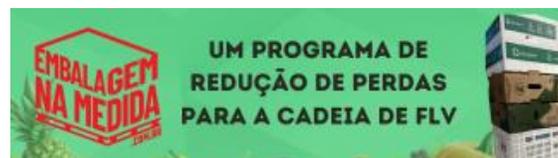
escola do SABOR

# EMBALAGEM NA MEDIDA

É um Programa de Políticas Públicas que foi idealizado e desenvolvido através da parceria entre CEAGESP, Associação Brasileira de Embalagens (ABRE) e Associação Brasileira de Supermercados (ABRAS) - Processo CEAGESP 012/2023.

O projeto, que teve início em 2020 e foi lançado em 2023, objetiva reduzir as perdas de frutas e hortaliças frescas na cadeia de comercialização, através da utilização de embalagens modulares com dimensões de base padronizadas e critérios de empilhamento, permitindo a composição de cargas mistas (embalagens de diferentes tamanhos e materiais, contendo diferentes produtos), otimizando o processo logístico e reduzindo a perda de alimentos.

Clique no botão para conhecer o serviço:



**CONSULTE NOSSO PORTAL**  
SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR

# ROTULAGEM E RASTREABILIDADE

É um Programa de Políticas Públicas que possibilita o consumidor ter acesso às informações do produto e sobre sua origem.

A rastreabilidade é o primeiro passo para identificar o responsável pelo produto e as causas da ocorrência do problema, permitindo uma rápida solução e prevenção no futuro, além de punir quem não cumpre a lei, o que irá beneficiar a todos da cadeia produtiva, desde o produtor até o consumidor final.

A CEAGESP orienta tecnicamente produtores rurais e comerciantes atacadistas para adequação da legislação, de forma a atender os requisitos para rotulagem e rastreabilidade de frutas e hortaliças frescas, e também oferece suporte às ações relacionadas à rastreabilidade de produtos vegetais frescos para fins de monitoramento de resíduos de agrotóxicos em produtos comercializados no ETSP da CEAGESP -Processo CEAGESP 077/2020.

Clique nos botões para conhecer o serviço:

Rastreabilidade

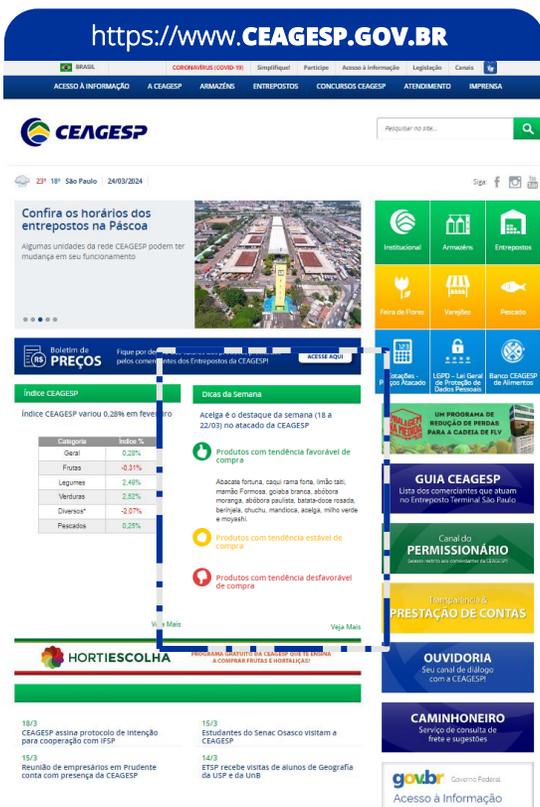
Rotulagem



CONSULTE NOSSO PORTAL SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR



# DICAS DA SEMANA



É um Programa de Políticas Públicas que visa auxiliar o consumidor na tomada de decisão de compra, destacando os produtos favoráveis para adquirir na semana.

Ele é publicado em dois formatos: gráfico e textual, divulgado semanalmente no portal, apresentando todos os produtos recomendados para compra, e outra, que é uma série de vídeos produzidos semanalmente pela CEAGESP, destacando um produto específico, dentre os favoráveis para compra.

O objetivo é promover o consumo de frutas e hortaliças frescas, fornecendo informações sobre sua produção, comercialização, sazonalidade, dicas de compra, armazenamento e consumo, bem como os benefícios nutricionais e orientações para uma alimentação saudável.

Em 2023 foram produzidos 51 [publicações](#) do Dica de semana com os respectivos vídeos.

Os [vídeos](#) e informações estão disponíveis para visualização no Portal da CEAGESP.

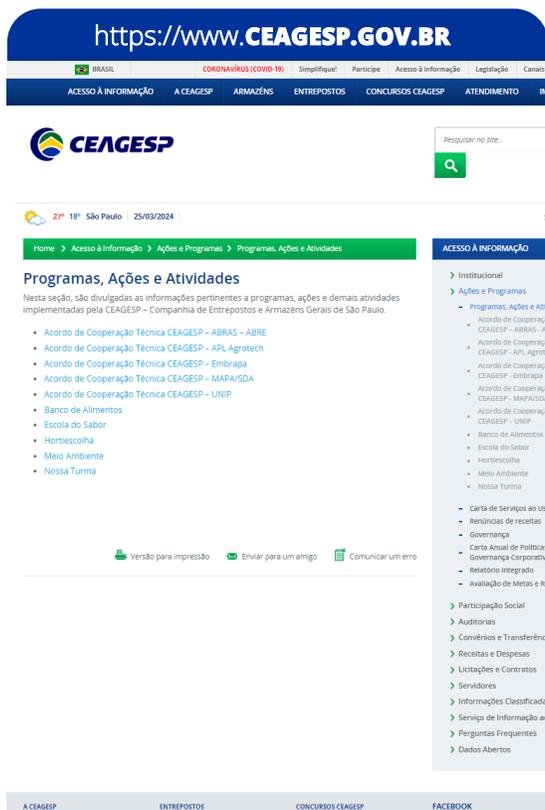
**Clique no botão para conhecer o serviço:**



- Produtos com tendência favorável de compra**
- Produtos com tendência estável de compra**
- Produtos com tendência desfavorável de compra**

**CONSULTE NOSSO PORTAL**  
SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR

# COOPERAÇÃO TÉCNICA



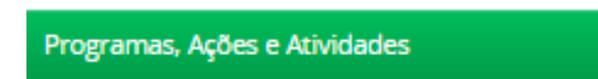
A Cooperação Técnica firmada entre a CEAGESP e a Empresa Municipal Parque Tecnológico de Sorocaba (EMTS), formalizada por meio de Acordo de Cooperação Técnica - Processo CEAGESP 168/2021, possui a missão de desenvolver ações para a promoção do desenvolvimento agrícola e o acesso dos produtores rurais a novas tecnologias.

As ações envolvem os 13 municípios, na região de Sorocaba, que fazem parte dos “Arranjos Produtivos Locais (APLs) AgroTech” e possuem grande importância no abastecimento do ETSP da CEAGESP, contribuindo percentualmente em quantidade comercializada com: 1,5% das frutas, 24,5% dos legumes, 5,2% dos diversos, 55,9% das verduras e 17,9% das flores e plantas ornamentais.

Em 2023 foram desenvolvidas diversas ações de capacitação, acompanhamento da produção e comercialização no mercado atacadista que possibilitaram o desenvolvimento de boletins quinzenais de acompanhamento de produtos

comercializados no ETSP da CEAGESP pelos municípios associados ao APL AgroTech.

**Clique no botão para conhecer o serviço:**



**CONSULTE NOSSO PORTAL SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR**

## EXTRATO DE COOPERAÇÃO MÚTUA

Voltar Compartilhar

VERSÃO CERTIFICADA DIÁRIO COMPLETO IMPRESSÃO



**DIÁRIO OFICIAL DA UNIÃO**

Publicado em: 29/06/2022 | Edição: 521 | Seção: 3 | Página: 114  
 Órgão: Ministério da Economia/Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo

### EXTRATO DE COOPERAÇÃO MÚTUA

Espécie: Acordo de Cooperação s/nº. Processo: 168/2021. Objeto: Acordo de Cooperação entre a CEAGESP e Parque Tecnológico de Sorocaba (EMPTS). EMPRESA MUNICIPAL PARQUE TECNOLÓGICO DE SOROCABA. CNPJ nº 15.423.234/0001-19. Vigência: 05 (cinco) anos, contados da data da assinatura nos termos da Cláusula Oitava do Acordo de Cooperação Técnica. Data de Assinatura: 21/06/2022.

Este conteúdo não substitui o publicado na versão certificada.



Fonte: Imprensa Nacional (<https://www.in.gov.br>).

# BANCO CEAGESP DE ALIMENTOS

O trabalho do Banco CEAGESP de Alimentos (BCA) - ETSP e Unidades do Interior - resultou em um aumento significativo no volume de alimentos em 2023 em comparação com 2022.

Houve um aumento de 20,91% no volume de alimentos recebidos pelo BCA e de 13,01% no volume de alimentos selecionados para doação.



Alimentos recebidos como doação para o BCA



Alimentos selecionados pelo BCA para doação



Entidades assistenciais atendidas



Banco de Alimentos cadastrados e em atendimento



Ações excepcionais realizadas



CONSULTE NOSSO PORTAL  
SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR



## VOLUME RECEBIDO E SELECIONADO PARA DOAÇÕES

2023 | EM QUILOS (KG)



2022 | EM QUILOS (KG)



Fonte: Seção de Sustentabilidade.

# ASSOCIAÇÃO DE APOIO À INFÂNCIA E ADOLESCÊNCIA NOSSA TURMA



Fonte: Seção de Sustentabilidade.

A Associação de Apoio à Infância e Adolescência Nossa Turma é uma organização social sem fins lucrativos, localizada dentro do ETSP, que proporciona às crianças e adolescentes em situação de vulnerabilidade, moradores do entorno do entreposto, um espaço seguro para a socialização, onde o respeito e o resgate da cidadania são vivenciados no dia a dia. O espaço é cedido por meio de um convênio entre a Associação e a CEAGESP.

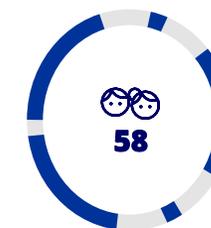
No ano de 2023, a Associação atendeu 107 crianças na faixa etária de 0 a 4 anos, sendo que 36 foram formadas e direcionadas para Escolas Municipais de Educação Infantil (EMEI's). No contraturno escolar atendeu 58 crianças, na faixa etária de 4 a 10 anos, proporcionando apoio escolar, oficinas educativas e atendimentos multidisciplinares.

Desenvolveu ainda, um trabalho direto e efetivo, através do acompanhamento e encaminhamento para a área da saúde, social e educacional de 140 famílias das crianças atendidas, compostas por 4 integrantes em média, totalizando em torno de 560 pessoas.

Em parceria com o BCA, através do recebimento de frutas, legumes e verduras (FLV), a Associação propiciou refeições balanceadas do ponto de vista nutricional.



Crianças formadas e direcionadas para EMEI's



Crianças atendidas com apoio escolar



Pessoas atendidas considerando em média 4 membros das 140 famílias

Clique no botão para conhecer o serviço:



CONSULTE NOSSO PORTAL SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR

# RECICLAGEM EM NÚMEROS

Os projetos desenvolvidos pela Seção de Serviços de Apoio e Reciclagem (SESAR) tem como objetivo reduzir o volume de material descartado que seria enviado ao aterro sanitário, por meio de ações que visam o aproveitamento dos resíduos e como consequência, geram economia e receita para a CEAGESP.



Fonte: Seção de Apoio e Reciclagem.

O cálculo da economia com a reciclagem é feito com base nos valores que seriam pagos por toneladas à empresa contratada caso o material reciclado fosse enviado ao aterro sanitário. Receita de Reciclagem é o valor arrecadado através de boleto GRU (Guia de Recolhimento da União) ou depósito na conta da CEAGESP referente aos materiais recicláveis vendidos para terceiros.

Em 2023, o total de resíduos foi de 59.566,48 toneladas, desse total, 5.800,73 toneladas foi de material reciclado, mais 1.342,37 toneladas de alimentos doados ao BCA, gerando uma economia de R\$ 3.387.285,10 e uma receita de R\$ 417.126,68. O valor total de economia foi de R\$ 3.804.411,78.

ANO / 2023 – Resultados apresentados em toneladas								
MÊS	Resíduo Comum	Reciclagem	BCA	Total Reciclagem	Total de resíduos	% Reciclagem	Economia R\$	Receita Reciclagem R\$
Janeiro	4.351,32	486,33	63,38	549,71	4.901,03	11,22%	260.648,29	39.938,10
Fevereiro	4.252,60	549,18	79,97	629,15	4.881,75	12,89%	298.315,25	44.098,10
Março	4.578,99	615,74	117,43	733,17	5.312,16	13,80%	347.968,86	45.802,50
Abril	3.941,07	450,89	78,19	529,08	4.470,15	11,84%	250.866,46	37.922,20
Maiο	3.740,41	437,12	98,05	535,17	4.275,58	12,52%	253.754,07	43.657,40
Junho	3.546,49	444,33	144,69	589,02	4.135,51	14,24%	279.296,85	34.564,10
Julho	3.162,49	459,59	119,43	579,02	3.741,51	15,48%	274.545,80	39.109,90
Agosto	4.214,89	436,6	153,33	589,93	4.804,82	12,28%	279.718,85	27.277,80
Setembro	4.350,13	516,16	103,95	620,11	4.970,24	12,48%	294.028,88	31.623,60
Outubro	4.994,57	517,65	77,19	594,84	5.589,41	10,64%	282.046,95	30.035,08
Novembro	5.571,74	414,44	175,13	589,57	6.161,31	9,57%	279.548,16	32.665,10
Dezembro	5.718,68	472,7	131,63	604,33	6.323,01	9,56%	286.546,68	10.432,80
<b>Total:</b>	<b>52.423,38</b>	<b>5.800,73</b>	<b>1.342,37</b>	<b>7.143,10</b>	<b>59.566,48</b>		<b>3.387.285,10</b>	<b>417.126,68</b>

# METAS 2024 **RELATIVAS AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS**

Área responsável	DEPEC (Departamento de Entrepasto da Capital)				
Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Iniciativas	Investimento	Fórmula de cálculo	Meta Anual
Otimizar os espaços das unidades	Índice de ocupação de espaços para comercialização de produtos de e por agricultores familiares	Destinar áreas de comercialização nos espaços da CEAGESP (capital) – ETSP para agricultores familiares inscritos no cadastro Nacional da Agricultura Familiar	Não há	$\frac{\text{Total de áreas comerciais atribuídas para a agricultura familiar}}{\text{Total de áreas comerciais do ETSP}}$	0,30%

# METAS 2024 RELATIVAS AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Área responsável	SECQH (Seção de Controle de Qualidade Hortigranjeira)				
Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Iniciativas	Investimento	Fórmula de cálculo	Meta Anual
Incentivar atividades que reforcem o compromisso da empresa com a Sociedade	Índice de cumprimento do plano de trabalho relativos aos acordos firmados pela Seção do Centro de Qualidade Hortigranjeira com instituições públicas e privadas	<p>Cumprir plano de trabalho dos seguintes acordos de cooperação:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Acordo de cooperação com Secretaria de Defesa Agropecuária (SDA) do Ministério de Agricultura, Pecuária e Abastecimento (MAPA),</li> <li>- Acordo de cooperação com Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária – EMBRAPA,</li> <li>- Acordo de cooperação com a Empresa Municipal Parque Tecnológico de Sorocaba – EMPTS – APL Agrotech.</li> <li>- Acordo de cooperação com Associação Brasileira de Embalagem – ABRE e Associação Brasileira de Supermercados – ABRAS – Programa Embalagem na medida.</li> <li>- Termo de Cooperação Técnico-Científico com Universidade Paulista –UNIP.</li> </ul>	Não há	$\frac{\text{Etapas concluídas no período atual}}{\text{Etapas planejadas para o ano}}$	80%

# METAS 2024 RELATIVAS AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Área responsável	SESUS (Seção de Sustentabilidade)				
Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Iniciativas	Investimento	Fórmula de cálculo	Meta Anual
Incentivar atividades que reforcem o compromisso da empresa com a Sociedade	Índice de doação de alimentos capital e interior	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Incrementar campanhas de doação</li> <li>- Buscar novas parcerias</li> </ul>	Não há	$\frac{\text{(Toneladas de alimentos doados no período atual)} - \text{Toneladas de alimentos doados no mesmo período do ano anterior}}{\text{Toneladas de alimentos doados no mesmo período do ano anterior}}$	2%
	Índice de cumprimento da qualificação das entidades cadastradas no Banco CEAGESP de Alimentos (BCA), na área de processamento, manipulação e higiene dos alimentos	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Firmar parcerias com Instituições de Ensino;</li> <li>- Realizar treinamentos</li> </ul>	Não há	$\frac{\text{Número de entidades cadastradas no BCA que tiveram funcionários treinados para serem multiplicadores}}{\text{Total de entidades cadastradas no BCA}}$	40%

# METAS 2024 **RELATIVAS AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS**

Área responsável	SESAR (Seção de Apoio de Serviços de Apoio e Reciclagem)				
Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Iniciativas	Investimento	Fórmula de cálculo	Meta Anual
Estimular a preservação ambiental	Reuso de madeiras de descarte geradas no ETSP, pelos permissionários e demais atores	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Fazer o levantamento do volume de entrada de alimentos no ETSP, por meio de notas fiscais (que podem determinar o aumento, a diminuição ou estabilização das quantidades de material para reciclagem em relação ao ano anterior);</li> <li>- Fazer o levantamento da capacidade de coleta ou reciclagem;</li> <li>- Fazer o levantamento do número de parceiros recicladores; e</li> <li>- Buscar técnicas de reciclagem, e; - Encontrar cadeias de negócios para resíduo de madeira.</li> </ul>	Não há	$\frac{\text{(Quantidade de material destinado para a reciclagem em toneladas)}}{\text{Quantidade de entrada de alimentos no ETSP em toneladas extraído notas fiscais}} * 100$	1,00 %

# METAS 2024 RELATIVAS AOS OBJETIVOS DE POLÍTICAS PÚBLICAS

Área responsável		DEMAN (Departamento de Engenharia e Manutenção)			
Objetivo Estratégico	Indicador Estratégico	Iniciativas	Investimento	Fórmula de cálculo	Meta Anual
Estimular a preservação ambiental	Implantação de Mercado Livre de Energia para a CEAGESP (Capital e Interior) – total de 18 unidades	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar procedimento licitatório para contratação de empresa especializada em migração e comercialização no Mercado Livre de Energia; e</li> <li>- Migração de energia cativa para o Mercado Livre de Energia.</li> </ul>	R\$ 57.300,00	$\frac{\text{Número de unidades implantadas}}{18 \text{ (total de unidades da capital e interior)}}$	11%
	Índice de redução do consumo de água/esgoto (em m <sup>3</sup> ) no ETSP mais Silo Jaguaré e Entrepasto de Pescados de São Paulo (EPSP)	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Intensificar as manutenções periódicas devido a precariedade das instalações;</li> <li>-implementar campanhas de conscientização;</li> <li>-contratar pesquisa de vazamentos não visíveis;</li> <li>-contratar empresa para reparar os dutos com vazamentos constatados;</li> <li>-Analisar a necessidade e a viabilidade de instalação do sistema de telemetria e para quantificação dos equipamentos necessários no ETSP; e</li> <li>-Implantação de um projeto piloto em um pavilhão dos HFs, com a substituição do hidrômetro do pavilhão e do ramal de abastecimento do mesmo e implantação de hidrômetros em todos os boxes.</li> </ul>	R\$ 1.000.000,00	$\frac{\text{Consumo de água/esgoto no período atual (em m}^3\text{)}}{\text{Consumo de água/esgoto no mesmo período do ano anterior (em m}^3\text{)}}$	-1%

# RECURSOS PARA CUSTEIO DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

A fonte de recursos para custeio das políticas públicas, bem como os demais custeios e investimentos da Companhia são gerados pelos segmentos de entrepostagem e armazenagem de todas as unidades distribuídas pelo Estado de São Paulo. A CEAGESP, como empresa pública não dependente, não recebeu recursos da União no exercício de 2023.

A receita operacional bruta da Companhia fechou o exercício de 2023 com R\$ 182.976 mil, enquanto em 2022, totalizou R\$ 171.109 mil, destaca-se um aumento de 6,94%, alavancada pelo aumento nas arrecadações das receitas de permissão e concessão remunerada de uso (entrepostagem) e serviços prestados pela armazenagem:

As decisões administrativas e operacionais de gerenciamento de despesas contribuíram para o resultado positivo do exercício de 2023.



Fonte: Demonstrações Contábeis 2023.

# IMPACTOS ECONÔMICO-FINANCEIROS DAS POLÍTICAS PÚBLICAS

O custo incorrido para realização das diversas políticas públicas são suportados por recursos próprios da Cia.

Esses valores são registrados na rubrica de **despesas gerais e administrativas**.

Porém, algumas ações são realizadas por meio de parcerias, principalmente com entidades públicas.

Demonstração do Resultado	R\$ / mil 31/12/2022	R\$ / mil 31/12/2023
Receita Operacional Líquida	146.744	156.421
Custo dos Serviços Prestados e Produtos Vendidos	75.094	85.608
Lucro Bruto	71.650	70.813
Com Vendas	5	20
Gerais e Administrativas	97.264	59.653
Horários da Administração	1.177	1.286
Outras Despesas Operacionais	6.014	1.407
Outras Receitas Operacionais	39.666	2.235
Resultado Antes das Receitas e Despesas Financeiras	6.855	10.682
Despesas Financeiras	20.542	3.114
Receitas Financeiras	17.710	8.850
Resultado Financeiro	2.832	5.736
Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.203	16.418
Contribuição Social Corrente	3.454	2.168
Imposto de Renda Corrente	9.211	5.676
Contribuição Social Diferida	6.220	1.756
Imposto de Renda Diferido	17.277	4.878
Resultado Líquido do Período	14.855	15.208
Resultado Líquido por Ação	0,43	0,44

Fonte: Demonstrações Contábeis 2023.

## COMENTÁRIOS DOS ADMINISTRADORES

As despesas gerais e administrativas em 2023 foram da ordem de R\$ 59.653 mil e é nesta rubrica que estão inseridos os gastos com políticas públicas, ressaltando que algumas ações são realizadas através de parcerias principalmente com empresas públicas.

Importante salientar que, a CEAGESP, aproveitando-se do seu grande poder de catalisação de produtores, comerciantes, distribuidores e público consumidor de alimentos, perfaz um ambiente ideal para o desenvolvimento de políticas públicas e ações sociais.

Um dos principais objetivos listados no Plano de Negócios 2023 estava voltado para a esfera social, incluindo atividades que reforçaram o compromisso da empresa com a sociedade, e, para atingir esse objetivo, as principais iniciativas estiveram voltadas para o cumprimento de plano de trabalho de acordos firmados com instituições públicas e privadas e a doação de alimentos pelo Banco CEAGESP de Alimentos (BCA).

Nesse sentido, foram incentivadas práticas para a doação voluntária de alimentos que contaram com o engajamento e boa vontade de vários agentes que atuam nos entrepostos e que possibilitou aumento nas doações de alimentos, atendendo entidades assistenciais cadastradas no Banco CEAGESP de Alimentos, amenizando as dificuldades de milhares de pessoas em condições de insegurança alimentar.

No ano de 2023 foram recebidos como doação pelo BCA 1.503.167 kg de alimentos, os quais foram selecionados, resultando na quantidade de 1.348.505 kg de alimentos que foram doados para 213 entidades assistenciais, e 18 bancos de alimentos, além de 5 ações sociais excepcionais.

Vale salientar que, desde 2023 estamos trabalhando para viabilizar a implantação de uma importante inovação com objetivo de estimular a preservação ambiental, com contrapartida financeira prevista em nossa estratégia de longo prazo, que é a

implantação de mercado livre de energia nas Unidades do Interior e também a disponibilização de áreas para comercialização de produtos pela agricultura familiar.

Por fim, há que se mencionar que a CEAGESP se manteve superavitária em 2023, obtendo um lucro líquido na ordem de R\$ 15.208 mil. Para o próximo exercício, seguiremos os objetivos traçados no planejamento estratégico da Cia., atualmente reestruturado com um foco mais amplo e diversificado.

# GOVERNANÇA CORPORATIVA

O **Modelo de Governança** da CEAGESP reflete a maneira como os diversos setores se organizam, interagem e procedem para influenciar e monitorar a direção estratégica da organização no cumprimento da missão, na realização da visão e na promoção dos valores institucionais.

A **Gestão Estratégica** da CEAGESP tem o papel importante de viabilizar o cumprimento dos seus objetivos. A Diretoria Executiva, por meio de suas Coordenadorias e Gerências, buscam o alcance das metas estipuladas no planejamento estratégico.



**Instâncias Externas de Governança**

- TCU
- MPF
- MDA
- MGI

**Instâncias Externas de Apoio à Governança**

- Auditoria Independente
- CGU

**Gestão Tática**

- Coordenadores
- Gerentes de Departamento

**Gestão Operacional**

- Chefes de Seção

# POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

## POLÍTICA DE INTEGRIDADE

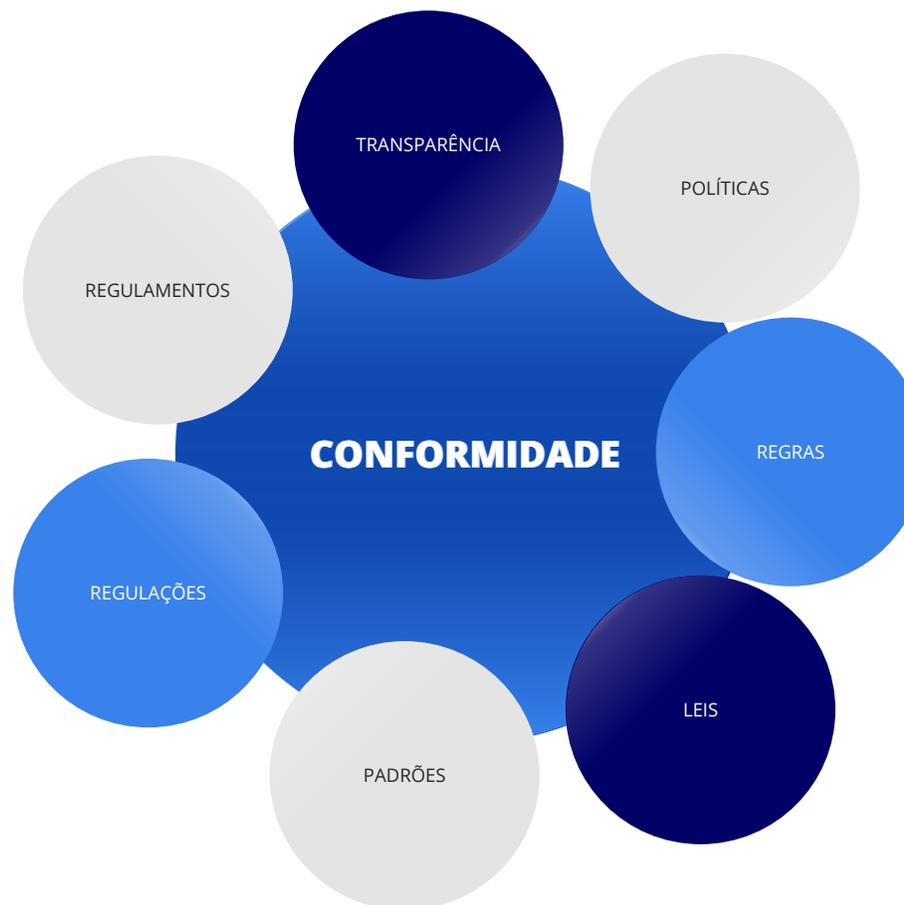
A Política de Integridade da CEAGESP consiste no conjunto de mecanismos e procedimentos internos de integridade, Ouvidoria e Incentivo à denúncia de irregularidades e na aplicação efetiva do código de ética e integridade, objetivando detectar e sanar desvios, fraudes, corrupções, irregularidades e atos ilícitos contra a Administração Pública.



# POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

## POLÍTICA DE CONFORMIDADE

A Política de Conformidade da CEAGESP visa estabelecer orientações, definições e diretrizes para as práticas de conformidade, adotadas para o cumprimento da Missão e o alcance da Visão da Companhia e cumprimento das legislações, normas e procedimentos, bem como aumentar a probabilidade de que tais objetivos sejam alcançados de forma eficaz, eficiente, efetiva e econômica.



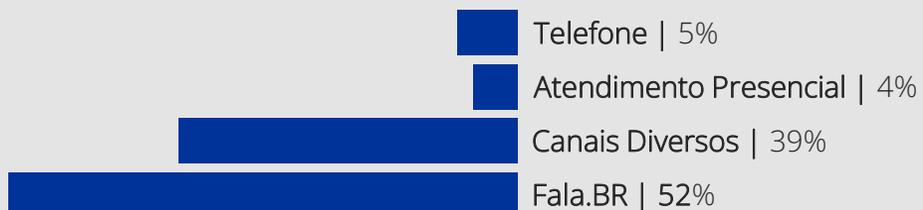
# POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

## DADOS DA OUVIDORIA

### REGISTRO DAS DEMANDAS | QUANTIDADE



### CANAIS DE RECEBIMENTO | PORCENTAGEM (%)



Fonte: Ouvidoria CEAGESP.

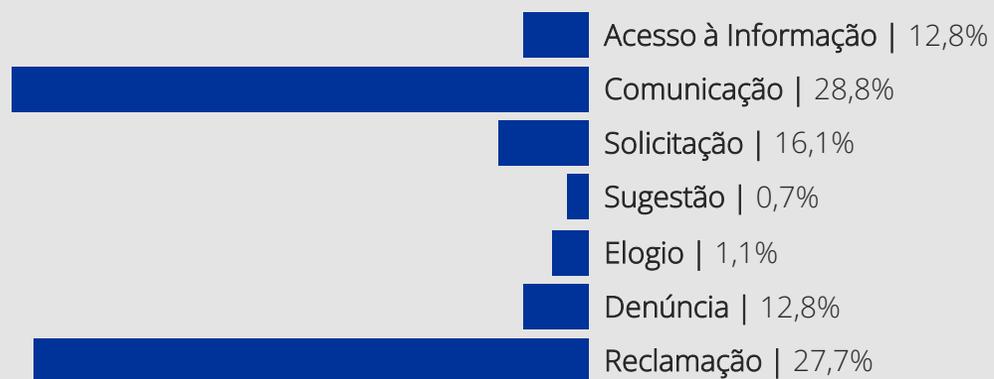
A **Ouvidoria** da CEAGESP está diretamente vinculada ao Conselho de Administração e, é o canal de recebimento das manifestações previstas na Lei 13.460/2018 (reclamações, denúncias, elogios, sugestões, solicitações e comunicações), sendo responsável também pelo processamento dos pedidos de acesso à informação, no âmbito da Lei 12.527/2011.

Em 2023 foram registradas 239 manifestações típicas de ouvidoria (reclamações, denúncias, elogios, sugestões, solicitações e comunicações) e 35 pedidos de acesso à informação, totalizando 274 demandas.

# POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

## DADOS DA OUVIDORIA

### CLASSIFICAÇÃO DAS MANIFESTAÇÕES RECEBIDAS | PORCENTAGEM (%)



Fonte: Ouvidoria CEAGESP.

### Canais de Comunicação da Ouvidoria:

Fala.BR: <https://falabr.cgu.gov.br>

Plataforma Integrada de Ouvidoria e Acesso à Informação

Telefone: (11) 3643-3873

E-mail: [ouvidoria@ceagesp.gov.br](mailto:ouvidoria@ceagesp.gov.br)

Atendimento Presencial: Sala da Ouvidoria

Av. Dr. Gastão Vidigal, 1946 – Vila Leopoldina – São Paulo/SP  
(Localizada no Prédio do DEPEC)

 **CONSULTE NOSSO PORTAL**  
SAIBA MAIS | CLIQUE PARA ABRIR

# ESTRUTURAS DE CONTROLES INTERNOS E GERENCIAMENTO DE RISCOS

A Ceagesp adota o modelo de Sistema de Controle Interno (SCI), em conformidade com a IN CGU nº 01/2016.

A estrutura de Gestão de Riscos, segue os princípios das três linhas, conforme publicado pelo Instituto dos Auditores Internos do Brasil (IIA Brasil).

## MODELO DAS TRÊS LINHAS DO THE IIA



**LEGENDA**



Prestação de contas, reporte



Delegar, orientar, recursos, supervisão



Alinhamento, comunicação, coordenação, colaboração

# GERENCIAMENTO DE FATORES DE RISCOS

A Política de Gestão de Riscos Corporativos da Ceagesp abrange as seguintes tipologias nos mapeamentos e avaliações de risco:

 **Estratégica:** Estão associados à tomada de decisão da alta administração e podem gerar perda substancial no valor econômico da organização. Os riscos decorrentes da má gestão empresarial muitas vezes resultam em fraudes relevantes nas demonstrações financeiras.

 **Ambiental:** Associados à gestão inadequada de questões ambientais, causando efeitos como: contaminação de solo, água ou ar, decorrente da disposição inadequada de resíduos, ou levando a acidentes com vazamento de produtos tóxicos, entre outros.

 **Integridade/fraude:** Referem-se aos riscos de corrupção, fraudes, irregularidades e/ou desvios éticos e de conduta, que possa comprometer os valores preconizados no Mapa Estratégico da Ceagesp.

 **Financeira:** São aqueles associados à exposição das operações financeiras da Companhia. É o risco de que os fluxos de caixa não sejam administrados efetivamente para maximizar a geração de caixa operacional, gerenciar os riscos e retornos específicos das transações financeiras e captar e aplicar recursos financeiros de acordo com as políticas estabelecidas. São ocorrências tais como a administração financeira inadequada, que conduz a endividamento elevado, podendo causar prejuízo frente à exposição cambial ou aumentos nas taxas de juros, etc. Incluem-se neste grupo operações no mercado de derivativos de commodities.

 **Operacional:** Estão associados à possibilidade de ocorrência de perdas (de prestação de serviços, ativos, clientes, receitas) resultantes de falhas, deficiências ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, assim como de eventos externos como catástrofes naturais, fraudes, greves e atos terroristas. Os riscos operacionais geralmente acarretam redução, degradação ou interrupção, total ou parcial, das atividades, com impacto negativo na reputação da sociedade, além da potencial geração de passivos contratuais, regulatórios e ambientais.

 **Legal/compliance:** Relacionados à falta de habilidade ou disciplina da organização para cumprir com a legislação e/ou regulamentação externa aplicáveis ao negócio e às normas e procedimentos internos. Por incluir as normas e procedimentos internos, apresenta um contexto mais amplo do que o tipo de risco mais usualmente citado, o risco legal/regulatório, decorrente da aplicação da legislação trabalhista, tributária, fiscal, referentes a relações contratuais, regulamentação de mercado e de prestação de serviços.

# METODOLOGIA DE GESTÃO DE RISCOS



Fonte: NP AD 035 – Norma de Gestão de Riscos.

## REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES E DOS CONSELHEIROS – ANO DE 2023

Quantidade	Cargo	Valor (R\$) - Anual
1	Presidente	527.118,30
2	Diretores	1.048.648,70
2	Membros do COAUD	52.360,41
6	Conselheiros de Administração	145.405,12
2	Conselheiros Fiscais	126.293,14



# **SOBRE A CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA**

## **ÁREA RESPONSÁVEL**

Coordenadoria de Governança Corporativa e Integridade

## **COORDENAÇÃO**

Rubens Reis de Souza Junior

## **DATA**

Maio/2024

**CEAGESP - Companhia de Entrepostos e Armazéns Gerais de São Paulo**

Av. Dr. Gastão Vidigal, 1946 - Vila Leopoldina - São Paulo - SP - CEP: 05316-900

