



2024
**CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS
E GOVERNANÇA CORPORATIVA**



Luiz Inácio Lula da Silva
Presidente da República

Paulo Teixeira
Ministro do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar

Av. Dr. Gastão Vidigal, 1.946
Vila Leopoldina, São Paulo - SP
CEP 05316-900

SÃO PAULO: CEAGESP, 2025.

COMPANHIA DE ENTREPOSTOS E ARMAZÉNS GERAIS DE SÃO PAULO

José Lourenço Pechtoll
Diretor-Presidente

Mylene Benjamin Giometti Gambale
Diretora Administrativa e Financeira

Luiz Silveira Rangel
Diretor Técnico e Operacional

Navegação no documento

Este documento possui recursos interativos.

Utilize o menu lateral para navegar pelas páginas e acessar o sumário.

Links e botões levam a conteúdos externos acessados diretamente por um navegador.

APRESENTAÇÃO DA CARTA

O processo de amadurecimento e evolução das atividades de transparência no âmbito das empresas estatais vem evoluindo cada vez mais no Brasil e, devido ao inciso I, art. 8º, da Lei nº 13.303, de 30 de junho de 2016, cujo teor foi reproduzido nos incisos I e III do art. 13, do Decreto nº 8.945, de 27 de dezembro de 2016, há a obrigatoriedade de elaboração da **Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa**, subscrita pelos Conselhos de Administração das Empresas Estatais.



A Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Companhia de Entrepósitos e Armazéns Gerais de São Paulo (CEAGESP) é um documento que demonstra os compromissos da Companhia para alcançar os objetivos das Políticas Públicas, em atendimento ao interesse coletivo e foi elaborada conforme as orientações da Portaria SEST/MGI nº 9.734, de 26 de dezembro de 2024.



PORTAL CEAGESP

Acesse o Site:
www.ceagesp.gov.br



Acesse o Instagram:
instagram.com/ceagesp



Acesse o Facebook:
facebook.com/ceagesp.oficial



Acesse o YouTube:
youtube.com/@ceagesp



Acesse o WhatsApp (lista de transmissão):
[\(11\) 3643-3370](tel:(11)3643-3370)

MENSAGEM DO DIRETOR-PRESIDENTE

É com grande satisfação que apresentamos a Carta Anual de Políticas Públicas e Governança Corporativa da Companhia de Entrepósto e Armazéns Gerais de São Paulo (CEAGESP). Este documento reflete nosso firme compromisso com a transparência, a inovação e o desenvolvimento sustentável. No último ano, enfrentamos desafios significativos, mas também alcançamos avanços importantes que reafirmam a nossa missão de promover a segurança alimentar e fortalecer a cadeia produtiva.

A CEAGESP representa um importante elo na cadeia de abastecimento de frutas, legumes, verduras, flores, pescados e diversos. É através da Companhia que a produção do campo, proveniente de vários estados brasileiros e até de outros países, chega à mesa das pessoas com regularidade e qualidade. Neste ano, destacamos iniciativas que visam a sustentabilidade e a responsabilidade social. Aprimoramos

práticas que visam reduzir o desperdício e fortalecemos parcerias com organizações dedicadas à doação de alimentos. Além disso, iniciamos a implementação do mercado livre de energia nas unidades do interior e concluímos a implantação no Entrepôsto São Paulo, uma iniciativa que busca gerar economia para a empresa, e ao mesmo tempo, preservar o meio ambiente.

A Companhia também se posicionou como um ator relevante nas discussões com o Governo Federal sobre o abastecimento e a segurança alimentar da população brasileira, promovendo o acesso à alimentação adequada, saudável e sustentável, além de incentivar a inclusão produtiva e econômica dos agricultores familiares.

Nossas ações estão alinhadas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e às iniciativas de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ASG), o que nos leva a acreditar

que estamos contribuindo para um futuro mais sustentável e justo, beneficiando não apenas nossos usuários, mas toda a sociedade.

Agradecemos a todos os colaboradores e parceiros que têm sido fundamentais para o nosso progresso. A CEAGESP está comprometida em continuar avançando em suas políticas públicas, sempre em busca da inovação e da melhoria contínua.



José Lourenço Pechtoll
Diretor-Presidente da CEAGESP

SUMÁRIO

1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA	7
2. CONTRIBUIÇÕES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS	10
2.1. Entregas de valor público	10
2.2. Declaração de Recursos	12
2.3. Aderência aos ODS e Iniciativas de ASG	13
3. GOVERNANÇA CORPORATIVA	16
3.1. Informações societárias e governança corporativa	18
3.2. Dados econômico-financeiros, comentários dos administradores e fatores de risco	21
3.3. Composição e remuneração da administração	23





UNIDADE ARMAZENADORA DE AVARÉ

Consulte [aqui](#) o endereço e outras
informações das Unidades Armazenadoras.

1. APRESENTAÇÃO DA EMPRESA

A CEAGESP – Companhia de Entrepastos e Armazéns Gerais de São Paulo – é uma empresa pública federal, sob a forma de economia mista, constituída em 31 de maio de 1969, por força da Ata de Assembleia Geral Extraordinária de Constituição por Fusão da CAGESP com a CEASA. Desde 2023, a empresa está vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA), por meio do Decreto nº 11.338.

A Companhia representa um importante elo na cadeia de abastecimento de produtos hortícolas. Sua existência é justificada por um forte interesse coletivo que se manifesta em diversas dimensões voltadas para a promoção da segurança alimentar, o desenvolvimento econômico e a sustentabilidade.



Entre suas competências estatutárias estão a armazenagem e conservação de mercadorias; a gestão de entrepostos destinados à comercialização de produtos do agronegócio; a operação de salas de vendas públicas; a realização de estudos técnicos; a qualificação de profissionais do setor; o controle de pragas agrícolas; a condução de análises de resíduos de agrotóxicos e de transgenia; e a exploração sustentável de suas áreas, por meio de concessões a terceiros.

Com essas ações, a CEAGESP assegura um ambiente comercial seguro e eficiente para que atacadistas, varejistas, produtores rurais, cooperativas, importadores, exportadores e agroindústrias desenvolvam suas atividades. Dessa forma, a CEAGESP garante que a produção agrícola chegue à mesa dos consumidores com regularidade e qualidade.

A Companhia opera com duas unidades de negócios complementares: a armazenagem e a entrepostagem. Com a maior rede pública de armazéns, silos e graneleiros do estado de São Paulo, a CEAGESP mantém 12 unidades ativas. Além disso, a rede de entrepostos da Companhia conta com 13 unidades em operação distribuídas pelo estado, incluindo o Entreponto Terminal São Paulo (ETSP), considerado a maior central de abastecimento de frutas, legumes, verduras, flores, pescados e diversos (alho, batata, cebola, coco seco e ovos) da América do Sul.

Essas unidades não apenas facilitam o abastecimento das grandes cidades, mas também desempenham um papel crucial no desenvolvimento das economias locais. A presença da CEAGESP nas regiões em que atua contribui para o fortalecimento da cadeia produtiva e o apoio a pequenos e médios produtores, promovendo benefícios na economia regional e na qualidade de vida das comunidades.

No exercício de 2024, a CEAGESP continuou alinhada aos seus objetivos sociais e institucionais, desenvolvendo ações estratégicas como programas de capacitação e apoio a pequenos e médios produtores, campanhas de combate ao desperdício de alimentos, promoção da reciclagem de resíduos e inclusão do mercado livre de energia em suas unidades.

Financeiramente, a CEAGESP manteve-se superavitária em 2024, conforme pode ser observado no quadro ao lado.

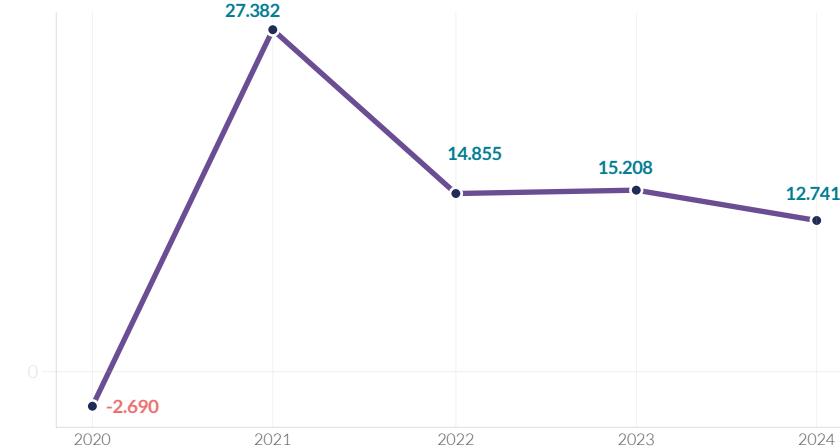
Os resultados financeiros evidenciam a eficácia de sua gestão e o sucesso de suas políticas internas, bem como demonstram a robustez da Companhia e a capacidade para gerar impactos positivos tanto no campo econômico quanto social.



**R\$ 12.741 MIL
DE LUCRO LÍQUIDO
EM 2024**

RESULTADO LÍQUIDO DOS ÚLTIMOS 5 ANOS

EM R\$/MIL | 2020-2024



As demonstrações contábeis podem ser encontrados no site oficial da CEAGESP. [Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.



ENTREPÓSTO TERMINAL SÃO PAULO
Consulte [aqui](#) o endereço e outras
informações dos Entrepóstos.

2. CONTRIBUIÇÕES PARA AS POLÍTICAS PÚBLICAS

2.1. Entregas de valor público

A CEAGESP cumpre um papel essencial na implementação de políticas públicas voltadas ao abastecimento alimentar, à inclusão social e ao desenvolvimento sustentável. Criada com a finalidade de garantir infraestrutura adequada para a armazenagem, conservação, distribuição e comercialização de produtos do agronegócio, suas ações estão plenamente alinhadas ao seu objetivo social e à promoção do interesse coletivo.

Atua como facilitadora entre os diferentes segmentos da cadeia agroalimentar, especialmente da produção hortifrutigranjeira. Essa integração se dá por meio da oferta de espaços físicos e serviços especializados que permitem a aproximação entre produtores, atacadistas, varejistas, cooperativas e consumidores finais. Ao estruturar um ambiente de mercado organizado, a Companhia assegura condições para o escoamento eficiente da produção e a formação de preços mais justos e transparentes, promovendo um sistema de abastecimento equilibrado e resiliente.



As ações da Companhia estão diretamente relacionadas à promoção do interesse público, ao fortalecer a segurança alimentar da população, reduzir perdas e desperdícios de alimentos, apoiar pequenos produtores e dinamizar as economias locais e regionais. Nesse contexto, suas atividades se articulam com diversas políticas públicas federais, conforme identificadas no Catálogo de Políticas Públicas no Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada - IPEA, além de outras diretrizes de caráter estratégico para o desenvolvimento social e econômico do país.

Dentre as principais iniciativas e projetos realizados pela CEAGESP, destacam-se:

- **Boletim Informativo Diário** – ferramenta utilizada como referência para a formação de preços do mercado atacadista, trazendo transparência na comercialização e que está alinhada à Política Nacional de Abastecimento Alimentar – PNAAB.
- **Índice CEAGESP** – indicador da inflação no setor fornecendo dados essenciais sobre as tendências de preços que auxiliam produtores, comerciantes e consumidores a compreenderem melhor o mercado de alimentos frescos e a tomarem decisões mais assertivas, articulado à PNAAB.



[Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.



[Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.

- **Hortiescolha** – ação voltada à orientação de compras de frutas e hortaliças frescas para os serviços de alimentação, em especial a Alimentação Escolar, fortalecendo hábitos saudáveis, conforme as diretrizes do Programa Nacional de Alimentação Escolar - PNAE.
- **Escola do Sabor** – ação com foco em educação alimentar infantil, cujo objetivo é promover o consumo de frutas e hortaliças frescas através de atividades lúdicas, que aproximam as crianças da agricultura ao mostrar o caminho da produção no campo até o consumidor, integrada ao PNAE.
- **Embalagem na Medida** – iniciativa que busca padronizar as embalagens de frutas e hortaliças na cadeia de comercialização, com o objetivo de reduzir desperdícios, otimizar a movimentação de cargas, preservar a qualidade dos produtos e minimizar perdas e custos no transporte, alinhada à Política Nacional de Resíduos Sólidos – PNRS e à PNAAB.
- **Rotulagem e Rastreabilidade** – Ações que orientam produtores e atacadistas sobre a rotulagem e rastreabilidade de frutas e hortaliças, conforme a INC 02/2018, e oferece suporte ao monitoramento de resíduos de agrotóxicos nos produtos comercializados no ETSP da CEAGESP, alinhadas à PNAAB.
- **Banco CEAGESP de Alimentos** – iniciativa que tem como objetivo o combate ao desperdício de alimentos, sendo uma ferramenta estratégica no combate à fome, desnutrição e vulnerabilidade alimentar, por meio da distribuição de alimentos para entidades sociais cadastradas, vinculada diretamente à Política Nacional de Segurança Alimentar e Nutricional - PNSAN e ao Plano Brasil Sem Fome.
- **Associação de Apoio à Infância e Adolescência Nossa Turma** – parceria que oferece acolhimento, formação e segurança alimentar para crianças e jovens em situação de vulnerabilidade, que vivem no entorno da CEAGESP, alinhada à Política para as Crianças e os Adolescentes (Estatuto da Criança e do Adolescente) e à PNSAN.
- **Reciclagem e aproveitamento de resíduos** – prática de gestão ambiental que tem como objetivo reduzir o volume de material descartado que seria enviado ao aterro sanitário, por meio de ações que visam o aproveitamento dos resíduos e como consequência, geram economia e receita para a CEAGESP, contribuindo com a PNRS.



[Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.



[Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.



[Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.



[Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.



[Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.



[Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.



[Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.



- **Inclusão comercial da agricultura familiar** – ação que promove o acesso de pequenos produtores aos mercados da CEAGESP, fortemente vinculada ao Plano de Aquisição de Alimentos – PAA e à PNAAB.
- **Adesão ao mercado livre de energia** – medida que permite maior controle sobre os custos com eletricidade, maior previsibilidade orçamentária e a possibilidade de contratação de energia proveniente de fontes limpas e renováveis, em consonância com diretrizes de eficiência energética, responsabilidade ambiental e boa gestão dos recursos públicos.

Essas iniciativas são desenvolvidas no âmbito do Planejamento Estratégico da CEAGESP, que estabelece como metas prioritárias, a eficiência operacional e o cumprimento da sua missão de contribuir para o abastecimento agroalimentar da sociedade.

Para o próximo exercício, a Companhia continuará a seguir essas diretrizes, reafirmando seu compromisso com a execução de políticas públicas e sua capacidade de gerar impactos positivos e concretos na sociedade.

2.2. Declaração de Recursos

Os recursos destinados à manutenção das políticas públicas são suportados pela própria Companhia, com base nas receitas geradas pelas atividades de entrepostagem e armazenagem. Esses valores são registrados nas Demonstrações Contábeis sob a rubrica de Despesas Gerais e Administrativas.

Diante da consistente evolução econômica e financeira da CEAGESP nos últimos anos, com geração sustentável de caixa operacional, a Companhia demonstra plena capacidade de cumprir seus compromissos correntes e futuros, incluindo os voltados à execução de políticas públicas e aos investimentos estratégicos planejados para os próximos exercícios.

2.3. Aderência aos ODS e Iniciativas de ASG

A CEAGESP tem se comprometido a atuar de forma responsável e sustentável, alinhando suas políticas públicas aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU) e às diretrizes de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ASG).

COMPROMISSO COM OS ODS

A Companhia incorpora os ODS em suas políticas e práticas, com destaque para os seguintes objetivos:



- **ODS 2:** Fome zero e Agricultura Sustentável: Trabalha para garantir a segurança alimentar, facilitando a distribuição de alimentos frescos e saudáveis, além de promover a doação de alimentos para instituições que atendem populações em situação de vulnerabilidade.
- **ODS 3:** Saúde e Bem-Estar: Contribui com a saúde pública, por meio das ações realizadas na Companhia que garantem o acesso a alimentos frescos e nutritivos à sociedade e implementa práticas que asseguram a qualidade dos alimentos
- **ODS 8:** Trabalho Decente e Crescimento Econômico: Promove a geração de empregos diretos e indiretos, apoia pequenos produtores e comerciantes, e oferece capacitação e desenvolvimento profissional para os seus colaboradores.
- **ODS 12:** Consumo e Produção Responsáveis: Implementam práticas que visam a redução do desperdício de alimentos e a sustentabilidade ambiental.
- **ODS 16:** Paz, Justiça e Instituições Eficazes: Promove uma gestão transparente, ética e baseada na integridade, fortalecendo a governança institucional e a confiança pública nas suas ações e serviços.



Fonte: <https://brasil.un.org/pt-br/sdgs>

INICIATIVAS ASG

No âmbito das iniciativas ASG, a CEAGESP tem adotado uma abordagem proativa em relação à governança e à responsabilidade social. Algumas das ações implementadas incluem:

- **Transparéncia e Ética:** Mantém um compromisso com a transparéncia em suas operações e decisões, promovendo uma cultura de ética e integridade em todas as atividades.
- **Responsabilidade Social:** Desenvolve programas que visam apoiar comunidades locais, promovendo a inclusão social e o desenvolvimento econômico por meio de capacitação e geração de emprego, com ações como as realizadas pela Associação de Apoio à Infância e Adolescência Nossa Turma.
- **Sustentabilidade Ambiental:** Investe em práticas que minimizam impacto ambiental, como a gestão eficiente de resíduos, com iniciativa de reciclagem e a implementação do mercado livre de energia em suas unidades.
- **Apoio a Agricultores Locais:** Estimula a inclusão comercial de agricultores familiares nos equipamentos da Companhia, promovendo o fortalecimento da produção local e o desenvolvimento regional.
- **Educação e Conscientização:** Promove ações de conscientização sobre a importância de alimentação saudável e do combate ao desperdício, por meio de programas como o Escola do Sabor e os treinamentos realizados pelo Banco CEAGESP de Alimentos, que disseminam boas práticas de manipulação e consumo responsável.



[Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.



[Clique aqui](#) para acessar o conteúdo.





ENTREPOSTO DE BAURU

Consulte [aqui](#) o endereço e outras informações dos Entrepósto.

3. GOVERNANÇA CORPORATIVA

A CEAGESP adota um modelo de governança corporativa pautado pela transparência, responsabilidade, equidade e prestação de contas, com o objetivo de assegurar o alinhamento entre sua atuação e o interesse público, promovendo eficiência na gestão e na entrega de valor à sociedade.

Como empresa pública federal vinculada ao Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar (MDA), a CEAGESP está organizada de forma a atender às diretrizes estratégicas do Governo Federal, ao mesmo tempo em que responde com agilidade às demandas de seus clientes diretos e da população em geral, especialmente no que diz respeito à segurança alimentar, combate ao desperdício e abastecimento de alimentos frescos.

O modelo de governança busca equilibrar a eficiência operacional com o cumprimento de sua missão institucional, por meio de processos decisórios estruturados e da atuação coordenada de suas áreas estratégicas, administrativas e operacionais. A gestão da Companhia é exercida com base em princípios éticos e no compromisso com a geração de valor público, sustentabilidade e transparência.

A CEAGESP também integra práticas de Governança Ambiental, Social e Corporativa (ASG), incorporando os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU como parte de sua estratégia institucional e do seu planejamento de longo prazo.

Os resultados esperados são traduzidos em metas e indicadores de desempenho, acompanhados periodicamente pela alta administração.

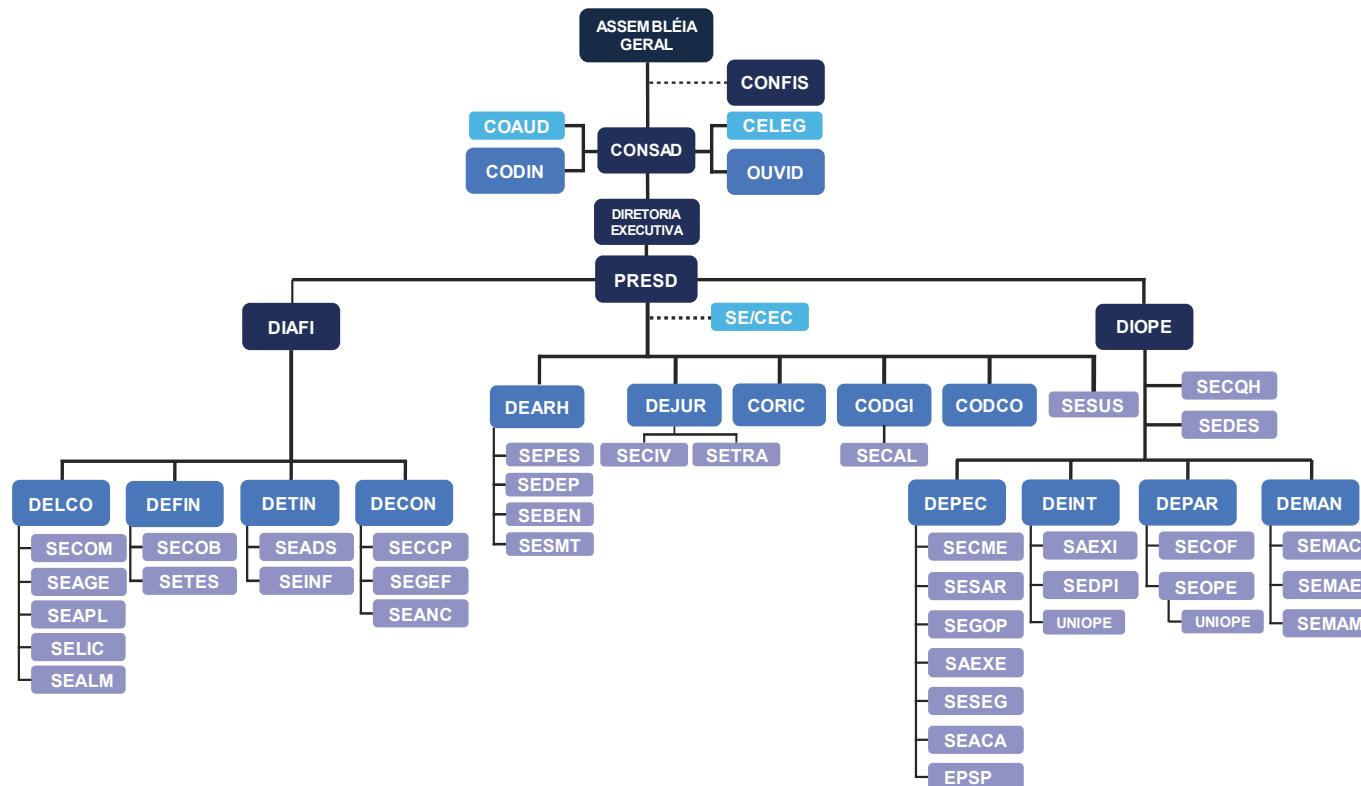
No âmbito da Governança Corporativa, a CEAGESP reafirma seu compromisso de fortalecer as ações de promoção da equidade, diversidade e inclusão como valores fundamentais que orientam sua atuação institucional. Alinhada ao ODS 16, às diretrizes do Governo Federal e às boas práticas da administração pública, a Companhia empenha-se em implementar ações voltadas à inclusão produtiva de grupos sociais historicamente excluídos — como mulheres, população negra, povos originários, pessoas com deficiência e a população LGBTQIA+ — tanto em seu quadro de colaboradores, quanto em sua cadeia de fornecedores e parceiros.

Essas iniciativas visam construir um ambiente institucional plural, seguro e representativo, contribuindo de forma efetiva para o fortalecimento da justiça social e para a superação das desigualdades estruturais no acesso às políticas públicas de abastecimento.

Para assegurar a governança eficaz, a estrutura organizacional da CEAGESP está composta por uma Diretoria Executiva, unidades técnicas e operacionais, e órgãos colegiados de controle e apoio à gestão, como o Conselho de Administração e o Conselho Fiscal. Cada área tem atribuições definidas, voltadas ao cumprimento das metas institucionais e ao atendimento das partes interessadas.



A seguir, apresenta-se o organograma institucional da CEAGESP, que ilustra sua estrutura de governança e as principais áreas responsáveis por garantir a execução das políticas públicas, a gestão dos entrepostos e armazéns e o relacionamento com os públicos atendidos.



Consulte a [versão ampliada](#) para entender o significado de cada área do organograma.

Essa estrutura organizacional permite à CEAGESP atuar de maneira integrada, com clareza de responsabilidades, agilidade na tomada de decisões e foco em resultados. O alinhamento entre as áreas técnicas, operacionais e estratégicas assegura que a Companhia mantenha um padrão elevado de governança e eficiência na gestão pública.

Com isso, a CEAGESP reforça seu compromisso de entregar valor à sociedade, garantindo o abastecimento alimentar, apoiando a agricultura familiar, promovendo a sustentabilidade e assegurando que suas ações estejam sempre voltadas ao interesse coletivo. A governança corporativa é, portanto, um dos pilares fundamentais para que a Companhia continue evoluindo como agente público relevante na cadeia agroalimentar brasileira.

3.1. Informações societárias e governança corporativa

A CEAGESP possui capital majoritariamente público. Sua estrutura acionária é composta por três acionistas principais: União Federal, Companhia Nacional de Abastecimento (CONAB) e a Fazenda do Estado de São Paulo. A União detém o controle acionário, garantindo que a atuação da CEAGESP esteja orientada por políticas públicas e pelo interesse coletivo.

A seguir, apresenta-se o quadro com a composição acionária atual da Companhia:

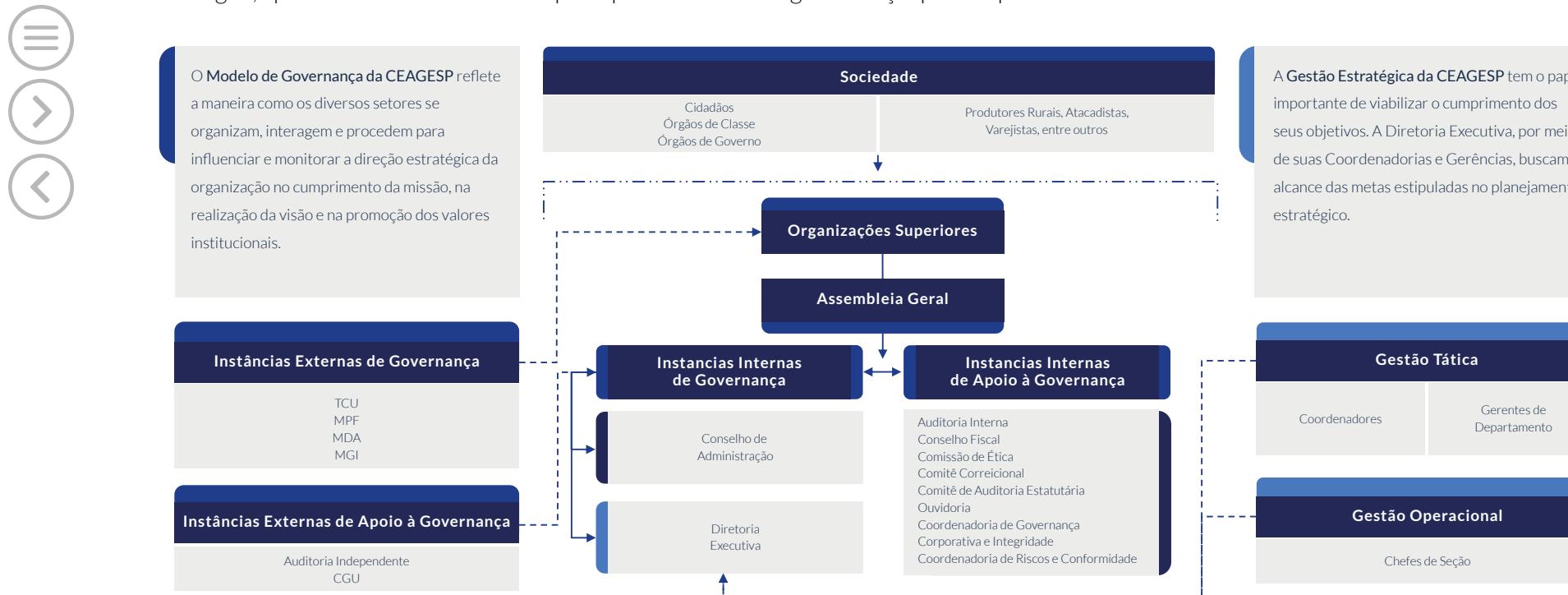
COMPOSIÇÃO ACIONÁRIA			
ACIONISTAS	AÇÕES	PARTICIPAÇÃO	CAPITAL
União Federal	34.294.143	99,6950731%	141.801.419,27
CONAB	108.858	0,3048653%	433.625,60
Fazenda do Estado de São Paulo	22	0,0000616%	87,63
TOTAL	34.403.023	100,0000000%	142.235.132,50



Essa configuração reforça o papel estratégico da CEAGESP na promoção da segurança alimentar, na execução de programas governamentais e na articulação com diferentes esferas de governo. A predominância do capital público assegura que suas decisões e operações estejam alinhadas aos objetivos de desenvolvimento social, econômico e ambiental do país.

Além da estrutura acionária predominantemente pública, a CEAGESP possui um modelo de governança corporativa alinhado às boas práticas de integridade, transparência e responsabilidade na gestão. Essa governança é composta por instâncias que asseguram o acompanhamento estratégico, a fiscalização das atividades e a condução operacional da Companhia, garantindo que suas decisões estejam orientadas pelos interesses públicos e pela eficiência administrativa.

A seguir, apresenta-se a estrutura das principais instâncias de governança que compõem a CEAGESP:



POLÍTICAS E PRÁTICAS DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

Política de Integridade

A Política de Integridade da CEAGESP consiste no conjunto de mecanismos e procedimentos internos de integridade, Ouvidoria e Incentivo à denúncia de irregularidades e na aplicação efetiva do código de ética e integridade, objetivando detectar e sanar desvios, fraudes, corrupções, irregularidades e atos ilícitos contra a Administração Pública.

Política de Conformidade

A Política de Conformidade da CEAGESP visa estabelecer orientações, definições e diretrizes para as práticas de conformidade, adotadas para o cumprimento da Missão e o alcance da Visão da Companhia e cumprimento das legislações, normas e procedimentos, bem como aumentar a probabilidade de que tais objetivos sejam alcançados de forma eficaz, eficiente, efetiva e econômica.

Ouvidoria

A Ouvidoria da CEAGESP está diretamente vinculada ao Conselho de Administração e, é o canal de recebimento das manifestações previstas na Lei 13.460/2018 (reclamações, denúncias, elogios, sugestões, solicitações e comunicações), sendo responsável também pelo processamento dos pedidos de acesso à informação, no âmbito da Lei 12.527/2011. Canais de Comunicação da Ouvidoria:



Plataforma Integrada de Ouvidoria
e Acesso à Informação – Fala.BR
<https://falabr.cgu.gov.br>



Atendimento por e-mail
ouvidoria@ceagesp.gov.br



Atendimento por telefone
(11) 3643-3873



Correspondência / Atendimento Presencial
Av. Dr. Gastão Vidigal, 1.946
Portão 4 • Prédio do DEPEC • Sala da Ouvidoria
Vila Leopoldina • São Paulo – SP • CEP 05316-900

3.2. Dados econômico-financeiros, comentários dos administradores e fatores de risco

A fonte de recursos para custeio das políticas públicas, bem como as demais despesas e investimento da Companhia, são gerados pelos segmentos de entrepostagem e armazenagem de todas as unidades distribuídas pelo Estado de São Paulo. A CEAGESP é uma empresa pública não dependente do Tesouro Nacional.

As despesas gerais e administrativas em 2024 foram da ordem de R\$ 51.000 mil e é nesta rubrica que estão inseridos os gastos com políticas públicas. Importante salientar que, a CEAGESP, aproveitando-se do seu grande poder catalisador de produtores, comerciantes, distribuidores e público consumidor de alimentos, perfaz um ambiente ideal para o desenvolvimento de políticas públicas e ações sociais.



No exercício de 2024, os principais objetivos listados no Plano de Negócios 2024 mantiveram-se voltados para a esfera social, incluindo atividades que reforçaram o compromisso da empresa com a sociedade, e, para atingir esse objetivo, as principais iniciativas estiveram direcionadas para o cumprimento de plano de trabalho de acordos firmados com instituições públicas e privadas e a doação de alimentos pelo Banco CEAGESP de Alimentos (BCA).

Nesse sentido, foram incentivadas práticas para a doação voluntária de alimentos, que contaram com o engajamento de vários agentes que atuam nos entrepostos, possibilitando aumento nas doações de alimentos, atendendo entidades assistenciais cadastradas no Banco CEAGESP de Alimentos, amenizando as dificuldades de milhares de pessoas em condições de insegurança alimentar.

No ano de 2024 foi doada a quantidade de 1.503.167 kg de alimentos para 175 entidades assistenciais e 18 bancos de alimentos, além de 4 ações sociais excepcionais. Além disso, no mesmo exercício a CEAGESP iniciou a implantação de uma importante inovação que tem como objetivo estimular a preservação ambiental, aderindo ao mercado livre de energia. Isso significa que a Companhia pode negociar diretamente a compra de energia, buscando melhores preços e condições, trazendo benefícios tanto para as operações da Companhia, quanto para os seus usuários. Ademais, houve avanços significativos na inclusão comercial da agricultura

familiar na Companhia, compreendendo a ação de formação de pessoas e a disponibilização de espaços em sua rede.

A CEAGESP alcançou um resultado superavitário em 2024, registrando um lucro líquido de R\$ 12.741 mil e continuará a seguir os objetivos traçados no planejamento estratégico da Companhia, recentemente reestruturado para obter um foco mais amplo e diversificado. Entretanto, é fundamental que sejam considerados os seguintes fatores que poderão impactar as ações e resultados da Companhia no próximo exercício:

- **Variação cambial positiva:** A variação cambial impacta diretamente o mercado de commodities, influenciando as exportações de grãos pelo Brasil. Como exemplo podemos mencionar fato ocorrido em 2024, quando houve a redução da produção de açúcar na Índia, acarretando o aumento das exportações brasileiras, o que impactou negativamente a ocupação da rede de armazenagem.
- **Decisões judiciais:** Algumas causas relevantes podem impactar diretamente no fluxo financeiro, como por exemplo, a ação judicial movida em face da SABESP, que questiona a revisão tarifária imposta pela SABESP à CEAGESP.
- **Ocorrência de eventos climáticos extremos:** Pode ocasionar a perda de infraestrutura da rede armazenadora e/ou de entrepostagem, a exemplo, em 2024, a CEAGESP teve problemas na Unidade de Tatuí acarretando perda de receita operacional, após forte vendaval que acarretou suspensão temporária do recebimento e processamento de trigo (em plena colheita da safra).
- **Decisões administrativas e judiciais referentes à imunidade do Imposto Predial e Territorial Urbano**
 - **IPTU:** a CEAGESP questiona administrativamente e judicialmente nos casos de indeferimento, a cobrança de IPTU pelas Prefeituras dos municípios nas quais mantém unidades, cujos resultados impactam diretamente nas suas despesas de custeio, tendo em vista a grande extensão das áreas de seus imóveis e o volume do seu patrimônio imobiliário.

Dessa forma, percebe-se que a manutenção de iniciativas de Políticas Públicas dependerá diretamente da gestão eficaz dos riscos que se apresentam. A CEAGESP, portanto, equilibra sua atuação social com controles estratégicos e técnicos rigorosos, garantindo resiliência frente aos desafios do setor e assegurando sua contribuição para a sociedade.



3.3. Composição e remuneração da administração

A Companhia, em conformidade com as boas práticas de governança corporativa e com os princípios de transparência e responsabilidade, adota uma estrutura de remuneração alinhada ao desempenho institucional e à entrega de valor à sociedade.

A remuneração global dos administradores, conselheiros fiscais e membros do comitê de auditoria é aprovada anualmente em Assembleia Geral Ordinária, conforme estabelece a legislação. No exercício de 2024 foram aprovados os seguintes valores, no que se refere aos limites de remuneração global:

- **Administradores (presidente, diretores e membros do Conselho de Administração):** até R\$ 2.676.035,71;
- **Conselho Fiscal:** até R\$ 138.045,24;
- **Comitê de Auditoria:** até R\$ 138.045,24.

Além da remuneração global, a CEAGESP implementou um Programa de Remuneração Variável vinculado ao alcance de metas institucionais e individuais, com o objetivo de reconhecer e incentivar a performance alinhada à missão pública da Companhia.

O programa considera indicadores estratégicos das seguintes dimensões:

- Econômico-financeira;
- Políticas públicas;
- Governança, Conformidade e Transparência.

A dimensão de Políticas Públicas, considerada fundamental para o cumprimento da função social da CEAGESP, contempla metas diretamente associadas à sua atuação como agente do Estado no campo do abastecimento, da inclusão social e da segurança alimentar. Entre os indicadores utilizados para mensuração do desempenho nessa dimensão, destacam-se:

- **Qualificação de Entidades cadastradas no BCA:** índice de qualificação das entidades cadastradas no Banco CEAGESP de Alimentos (BCA), na área de processamento, manipulação e higiene dos alimentos. Firmar parcerias com Instituições de Ensino; realizar treinamentos;
- **Doação de Alimentos – Capital e Interior:** índice de doação de alimentos para entidades cadastradas na Capital e Interior;
- **Espaços para Agricultura Familiar:** índice de ocupação de espaços para comercialização de produtos de e por agricultores familiares.

Esses indicadores refletem o compromisso da CEAGESP com a execução de políticas públicas de impacto direto na sociedade, promovendo a segurança alimentar, o combate ao desperdício e o fortalecimento da produção local e sustentável.

A vinculação da remuneração variável a metas de políticas públicas reforça a natureza pública da Companhia, priorizando resultados que contribuam para o bem-estar coletivo, a justiça social e o desenvolvimento regional equilibrado.



SOBRE A CARTA ANUAL DE POLÍTICAS PÚBLICAS E GOVERNANÇA CORPORATIVA 2024

Área Responsável

Coordenadoria de Governança Corporativa e Integridade

Coordenação

Rubens Reis de Souza Junior

Maio/2025